

花蓮縣議會第 19 屆第 7 次定期大會施政總報告

目 錄

壹、前言	1
貳、施政理念	17
參、多元文化-歷史傳承	24
肆、智慧科技-數位轉型	33
伍、環境永續-淨零碳排	41
陸、亮點建設-區域平衡	64
柒、社會福利-宜居生活	79
捌、產業創新-城市動能	119
玖、扎根教育-投資未來	133
拾、獲獎紀錄	146
拾壹、結語	152

壹、前言

張議長、潘副議長、各位議員女士、先生們，以及關心花蓮縣政的鄉親，大家好。

欣逢貴會第 19 屆第 7 次定期大會開議，榛蔚特申賀忱，預祝大會開議圓滿成功。今天應邀與會，向各位議員先進提出施政總報告，心中備感榮幸。

感謝議會在縣政推動上扮演監督角色，良好的府會合作，是促進縣政進步的基石。承蒙全體議員女士先生們，對榛蔚在推動各項政策及建設時給予指導、建議與鼓勵，讓施政工作得以順利推動，帶領花蓮大步向前邁進，榛蔚謹代表縣府全體同仁表達由衷謝意。

花蓮位於台灣東隅，地形風貌自成一格，加上適度開發得以擁有目前自然山海景色、清新空氣、豐富人文，有基於此，榛蔚配合聯合國 17 項永續指標，逐步擘劃花蓮永續未來，古書《道德經》曾論及「人法地，地法天，天法道，道法自然。」老子用將天、地、人乃至整個宇宙的生命規律精闢涵括、闡述出來，以“道法自然”揭示了整個宇宙的特性，囊括了天地間所有事物的屬性，宇宙天地間萬事萬物均效法或遵循“道”的“自然而然”規律，道以自己為法則。換言之那便是永續。

我們善用老天爺所給予永續條件，以「智慧城市，永續花蓮」為施政理念，在基礎建設、文化底蘊、教育扎根、產業經濟、社會福利、數位轉型等方面透過硬底子、軟實力、真功夫建構城市永續藍圖；在逐步落實當中，我們遭

遇數次挫折與挑戰，惟那份愛花蓮，想讓鄉親更好的初衷始終不變。

面對國內新冠疫情挑戰，縣府啟動「護老計畫」，鼓勵長者施打疫苗同時呼籲民眾配合防疫工作，攜手同心對抗疫情，花蓮縣立體中、國中小、附設幼兒園停課期間，停課不停學，採線上教學課程因應；這段期間民眾的生活型態受到巨大衝擊，人民心中備感焦慮，榛蔚除了帶領縣府團隊努力做好防疫工作，與中央攜手同心守住防疫成果，希望能幫助鄉親儘快恢復正常生活外，同時我們也厚積實力，以振興經濟為施政重心，於觀光、文化、建設、農業等面向致力行銷花蓮，迎接疫後新生活。

在觀光方面，110年首度推動「友善旅宿認證計畫」，由花蓮縣旅遊服務中心及10家旅宿業進行「ISQM國際服務品質認證」、「FTH友善運動賽事旅宿認證」、「KLS親善LongStay旅宿認證」及「ISFE高齡親善環境認證」等四項認證之培訓，經過為期數月的輔導與稽核，共計取得25張證書的佳績；其中花蓮縣旅遊服務中心更是全台第一間通過ISQM國際服務品質認證的旅遊服務中心。大型活動一定要參加的「花蓮太平洋觀光節2021-2022全台最強跨年夜」，天王天后天團齊報到，由「太平洋新秀爭霸戰」優勝隊伍「李竺苾與激光湯瑪士」揭開序幕，為在場歌迷帶來「Intro+山居」、「好個等待」、「寫著一張批」，透過現場直播，向全世界傳遞來自花蓮表演的活力以及熱情，更展現花蓮音樂人才輩出，是充滿藝文底蘊的音樂城市。

最後由亞洲天王羅志祥獻唱，歌迷高舉 LED 看板，粉絲們揮舞螢光棒，尖叫聲不絕於耳，他帶來「TRAPGAME」、「夠了」、「一支獨秀」、「愛投羅網」、「精舞門」、「鬧翻天」等歌曲，熱力動感十足，魅力席捲全場。111 年上半年，我們開啟天文旅遊，規劃「2022 流星花蓮、山海星光—天文旅遊系列活動」，介紹在花蓮展開的 8 項天文主題旅遊活動、天文解說員課程及認證，更結合花蓮四季在地特色與植物染、手工皂、金針花季等特色產業活動，打造一系列屬於花蓮夜間的慢、精品旅遊。

在文化方面，「拉庫拉庫溪流域佳心舊社地景再造與社群記憶展示計畫」，於 110 年 9 月 23 日獲得由內政部、交通部指導、FIABCI-TAIWAN 主辦的「國家卓越建設獎 2021」最佳環境文化類卓越獎殊榮。榛蔚當天特別穿著有布農族特色的衣服去領獎，這個獎的榮耀是歸於布農族，一定要回到祖屋把獎獻給神靈，帶著獎盃回到佳心舊社與布農族人分享這個榮耀。「2021 花蓮城市空間藝術節」以「溫花蓮」為題，「溫」傳達花蓮的節奏感，並透過「問」為行動，創造各種問答活絡現場氣氛，與民眾一同探究花蓮的城市樣態與生活形式。2022 花蓮美學節，則以扎實的田調為基礎，萃取花蓮在地文化元素轉譯設計成品。當日由伊林名模領軍，展演國際規格的時代大秀，共計 115 套訂製服；服裝布料別出心裁，以花蓮在地大理石、豐田玉、玫瑰石等石材礦料研發而成。

「2021 花蓮縣原住民族聯合豐年節」High 翻德興運動場，活動的最高潮「千人共舞」，連跳數年來經典的大會舞曲及當年度的「一曲愛海洋」，我們邀請來自世界各國貴賓手牽手一起同歡，三十分鐘共舞回味聯合豐年節歷年來的美好時光，場面相當壯觀，大家亦相約明日「Misaselal 部落勇士-晉階式」再會。為了族人權益改善原住民族部落道路，縣府積極爭取共獲得補助經費計 1 億 2,041 萬餘元，改善鄉鎮及路段有花蓮市「民享里幾可普部落聯外道路及國聯里達蘇達蘇湳部落聯外道路」、新城鄉「北埔村北埔部落道路」、壽豐鄉「豐裡部落道路、共和村共和部落魚池路及水璉部落道路」、光復鄉公所「南富村富田二街聯絡道路、西富村民治街 16 巷至大進聯絡道路及大馬村馬太鞍部落銜接臺 9 線外環聯絡道路」、瑞穗鄉「奇美村原山奇美橋路面」、秀林鄉「秀林村秀林部落道路」、萬榮鄉「萬榮村摩里莎卡部落至中途之家聯絡道路」及卓溪鄉「崙布山聯絡道路上復建」等 13 項道路改善工程，遍佈全花蓮。縣府並榮獲 110 年度「原住民族部落特色道路改善計畫」全國第三名。

在建設方面，行政院公共工程委員會舉辦的「第 21 屆公共工程金質獎」選拔，於 110 年 11 月公布得獎名單，花蓮縣政府「鳳林鎮箭瑛大橋改建工程」榮獲土木類優等獎的殊榮，這是繼榮獲 2020 國家卓越建設獎最佳規劃設計類金質獎、勞動部第十四屆優良工程金安獎優等之後，再次獲得國家級的肯定。12 月交通部辦理「中華智慧運輸協會

2021 年會暨智慧運輸應用研討會及 ITS 成果展」，花蓮縣政府在「運輸資料流通服務平臺 TDX」停車組績效評獎榮獲優等獎，並受邀於「中央地方政府 ITS 政策與發展」場次擔任主講人，分享智慧交通發展成果與願景進行簡報。同月，建設處、教育處參加象徵全國交通安全最高榮譽的 110 年「金安獎」競賽，「金安獎」為全國交通安全最高榮譽的頒獎典禮，交通部特邀集各專家學者依據各項交通執行做專業考評，表揚促進道路交通安全績優團體及有功人員，舉辦頒獎宣揚其維護交通安全事蹟。縣府分別勇摘「交通工程」第三組第二名及「交通安全教育」第三組第一名殊榮，成績出色。「太平洋左岸宜居城市-美崙綠網營造計畫」，繼獲得《2020 國家卓越建設獎》最佳規劃設計類金質獎的肯定後，參與內政部營建署「2020 馬路好行計畫」評比，榮獲亮點案件佳作及個人貢獻獎的殊榮，並於 111 年 1 月 20 日頒獎。

在有機農業方面，花蓮縣境內有機種植面積居於全臺之冠，約佔全國有機驗證面積四分之一，且持續穩定成長，花蓮縣有機驗證戶數已達 610 戶、驗證面積達 2,824.57 公頃，相較 109 年 10 月為止，花蓮縣有機驗證戶數成長 61 戶（成長率 11.11%）、驗證面積達成長 209.46 公頃（成長率 8.01%），縣府向行政院農業委員會農糧署爭取「111 年度第一階段花蓮縣有機農業生產與驗證輔導計畫」，獲中央補助含地方縣政配合款共計新台幣 1,665 萬 8,000 元整，有望擴大有機農業產業規模。111 年 3 月公布 110 年

全國十大績優農業產銷班評選結果，花蓮榮登兩席，花蓮縣玉里鎮雜糧產銷班第 2 班及花蓮縣富里鄉有機米產銷班第 16 班，雙雙獲獎；創下歷年最佳成績。另外花蓮油茶種植一直是花蓮縣政府力拚的綠金產業，苦茶油因富含單元不飽和脂肪酸，加熱時不易產生油煙，被譽為「東方的橄欖油」，近年是市場上的明星商品，因此，縣府積極輔導在地小農提升種植與加工技術，並且帶領小農到各地參訪見學，希望幫助小農找到品牌定位，形塑出花蓮在地的油茶特色。

同時，我們積極向中央各部會提報計畫爭取經費挹注，涵蓋中小學數位學習精進方案、自行車道升級、七星潭風景區遊憩空間優化、圓規颱風災害復建工程、道路改善、有機農業、友善漁業等面向，合計 45 案，共計 4 億 3,329 萬 2,964 元。

感謝縣府團隊的付出及花蓮鄉親的肯定，在 4 月公布的《天下雜誌》「二〇二一年縣市長施政滿意度調查」出爐，榛蔚獲選全國縣市長排名第四名，之後再公布「幸福城市大調查」指標，花蓮縣在施政力評比中榮獲非六都組第三名佳績，相比 2020 年大幅躍升七個名次，在社福力、環境力及文教力等層面皆在前段班。我知道「唯有群策群力、府會團結，花蓮才有進步的力量」，榛蔚將持續帶領縣府團隊更戮力推展縣政，與鄉親們一起打拚，共同實踐「宜居花蓮、永續共好」的美好願景，並透過「三軸三心多亮點發展策略」，逐步形塑洄瀾永續的風貌，將花蓮打造為永

續、淨零碳排的典範城市。以下，榛蔚謹就本府近期重要施政成果，向貴會提出口頭報告，敬請各位議員女士、先生給予督導指教。

一、新冠肺炎防治執行情形

(一) 本縣疫情資訊 (截至 111 年 3 月 20 日止)：

- 1、自疫情爆發後累積通報嚴重特殊傳染性肺炎本土確診病例 68 例。
- 2、居家隔離數計 593 案，解除計 590 案，列管中 3 案。
- 3、居家檢疫數計 1,506 案，解除計 1,399 案，列管中 107 案。

(二) 新冠疫苗：

- 1、110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 20 日止本縣已開設 152 場新冠疫苗隨到隨打站，共施打 43,456 人次。
- 2、截至 111 年 3 月 20 日止，本縣第一劑接種人數計 246,252 人，覆蓋率為 77% (全國 79.5%)；第二劑接種人數計 224,394 人，覆蓋率為 71.1% (全國 74.6%)；追加劑接種人數計 131,910 人，覆蓋率為 41.2% (全國 46.7%)

(三) 防疫旅館：

- 1、截至 111 年 3 月 20 日止本縣現有防疫旅宿計 8 家、共開設 264 間防疫房間，現住人數為 88 人。另統計目前已受理申請間數計 2 萬 2,536 間，核准補助經費計新臺幣 2,312 萬 7,600 元。

- 2、配合中央流行疫情指揮中心於宣佈全國防疫為三級警戒後，考量 COVID-19 疫情嚴峻使居家檢疫或隔離之需求增加，另公告本縣防疫旅宿設置相關補助計畫，鼓勵本縣旅館業申請防疫旅宿，以提升防疫能量，補助計畫至 110 年 12 月 31 日止，共計四家旅館申請，達成房間數 304 間，核准補助總金額 30 萬 4,000 元。
- 3、截至 111 年 3 月 20 日止，本縣防疫旅館住房率為 37.87%。
- 4、111 年春節專案期間（110 年 12 月 14 日至 111 年 3 月 6 日）進行防疫旅館訪視輔導工作計 19 家次：輔導工作由東區傳染病醫療網何愉懷副指揮官、勞研所及本局、本府觀光處組成輔導團隊，重點輔導查核重點為居家檢疫者入住安排、門禁管理及安全維護、房間及設備、環境清消及廢棄物清理、工作人員健康管理及注意事項等作通盤檢查，另外，針對通風空調運作進行檢測，以防堵疫情破口。
- 5、110 年 9 月份至 111 年 3 月份花蓮縣因應嚴重特殊傳染性肺炎辦理居家隔離及居家檢疫者垃圾清理處理共計清運 16,082 公斤。本縣防疫旅館共計設立 8 間總計清理房間數為 2,713 間。相關廢棄物於當日收運後清運至本縣醫師公會處理。

(四) 防疫計程車：

1、自 110 年 6 月 10 日正式啟動本縣防疫計程車服務，強化本縣防疫量能。

2、截至 111 年 3 月 20 日止，共提供 1,988 趟次。

二、防疫積極作為及相關紓困振興方案

疫情期間主動辦理稅賦減免、申請延分期繳納、自製防疫申辦節稅、減稅措施宣導短片及宣傳單等多元面向，全方位提供完整、即時、正確之訊息供民眾快速瞭解及查詢。

(一) 落實辦公廳舍防疫措施

疫情期間，採單一出入口門禁管制，民眾至本府地方稅務局臨櫃申辦事項時，引導進行實聯制登記、佩戴口罩，並運用智慧消毒站自動感應功能測量額溫及噴灑酒精消毒。服務櫃檯同步設置透明隔板，並隨時進行辦公環境消毒作業，嚴格落實防疫管制措施。110 年共服務 30,196 人次，111 年 1 至 3 月服務 11,157 人次。

(二) 稅務資訊網站設置新冠肺炎服務專區

以貼近民眾需求為出發點，於本府地方稅務局數位智慧稅務資訊網站主題專區設置「新冠肺炎服務專區」，提供「租稅減免」、「財政部因應防疫、紓困、振興」、「稅務防疫新聞」、「防疫資訊」、「e化服務」及「防疫稅務文宣及影片」等服務項目，讓民眾在單一網頁即可查詢全方位防疫資訊。

(三) 新冠肺炎疫情，加強線上延、分期申請作業
為讓民眾於防疫期間也能隨時辦理稅務事，整合稅捐稽徵機關受理納稅義務人因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響申請延期或分期繳納稅捐審核原則，於本府地方稅務局資訊網站「新冠肺炎服務專區」\「租稅減免」項下，建置延、分期繳稅線上申辦服務功能，透過步驟式引導民眾輸入資料及附件上傳功能，減少民眾補件，全程 e 化免奔波，簡化稽徵程序及提升服務效能。

(四) 積極督導事業單位，強化移工防疫管理

1、本府持續加強移工宿舍防疫管理並鼓勵移工施打疫苗

(1) 110 年 9 月份執行勞動部防制非洲豬瘟專案至抽訪工廠進行宣導；計有統一超食代股份有限公司、格全食品工業股份有限公司等 2 家單位。

(2) 110 年 10 月-11 月配合衛生局鼓勵本縣製造業移工造冊施打 BNT 疫苗：經事業單位及人力公司回復，造冊移工計 129 人，實際到場施打計 88 人。

2、至 111 年 3 月 7 日止，本縣移工疫苗施打總數為 4,567 人，其中完成第 1 劑施打疫苗為 4,348

人(95%)，完成第1、2劑疫苗施打為4,002人(87%)，完成全部3劑疫苗施打為1,320人(29%)，因個人身體因素未施打為219人(5%)。

三、歲計

(一) 審編111年度花蓮縣總預算暨附屬單位預算及綜計表，並依法發布施行

- 1、111年度總預算前經貴會於110年12月6日審議通過，完成法定程序，並自111年1月1日起執行。其中歲入256億2,707萬8,000元(不含融資調度)，歲出為262億5,671萬6,000元(不含債務還本)，債務還本所需64億3,788萬元。
- 2、111年度總預算附屬單位預算及綜計表隨同總預算於110年12月6日審議通過，完成法定程序，並自111年1月1日起執行。其中業務總收入(基金來源)103億6,984萬4,000元，業務總支出(基金用途)105億1,139萬7,000元，收支相抵短絀1億4,155萬3,000元。
- 3、111年總預算歲入、歲出之執行結果截至111年3月底止，歲入累計實收數66億5,338萬8,331元，占預算數25.96%；歲出累計實付數57億6,524萬9,333元，占預算數21.96%。

- (二) 辦理 110 年度中央對直轄市及縣（市）政府計畫與預算考核，以積極爭取中央補助款行政院依「中央對直轄市及縣（市）政府補助辦法」第 5 條規定，每年就直轄市與縣（市）政府施政計畫之執行效能、年度預算編製或執行情形、相關開源節流績效等進行監督及考核，110 年度中央對 16 縣（市）政府計畫與預算考核結果，本府在社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 大面向考核成績第四名，獲增撥一般性補助款 2,361 萬餘元。
- (三) 彙編 110 年度本縣總預算第二預備金動支數額表函請貴會審議，以完成法定程序 110 年度本縣總預算第二預備金計列 6,000 萬元，本府根據各局處之申請，依照預算法第 96 條準用第 70 條各款規定，核准動支 5,812 萬 1,000 元，業已彙編成第二預備金動支數額表，提經貴會第 19 屆第 19 次臨時會審議通過。
- (四) 花蓮縣政府會同 13 鄉鎮市公所完成本縣「109 年農林漁牧業普查」，共動員 294 名人力，完成農牧業 1 萬 6,521 戶、林業 4,050 戶、漁業 537 戶及農事及畜牧服務業 102 戶訪查工作。

四、花蓮縣逐年償還負債

花蓮縣逐年償還負債，自 100 年度起持續償還債務，截至 110 年底，本府債務較 99 年底債務高峰減少 20.54 億元。

- (一) 110 年度追加減後預算編列歲入總額為 247 億 7,980 萬元，歲入實收數為 231 億 5,197 萬 9,372 元，實收數占預算數比率為 93.43%；111 年度預算編列，歲入總額為 256 億 2,707 萬 8,000 元，截至 3 月 31 日止，實收數為 66 億 5,338 萬 8,331 元，實收數占預算數比率為 25.96%。
- (二) 110 年底本府公共債務未償餘額 113.2 億元，較 109 年底未償餘額 116.7 億元，減少約 3.5 億元，全年度債務付息約 0.41 億元；111 年截至 3 月 31 日止，公共債務未償餘額 78 億元，債務付息約 0.14 億元。
- (三) 110 年度災害準備金預算編列數為 2 億 5,000 萬元，因「圓規颱風」影響嚴重，截至 110 年底，災害準備金已全數動支無剩餘，並已向中央請求協助復建經費，全年度復建工程經核定 3 億 8,144 萬 5,000 元，獲核定撥補 1 億 5,825 萬 4,000 元（實際撥補依工程執行情形核撥）；111 年度災害準備金編列數為 2 億 6,300 萬元，截至 3 月底止，尚未動支。
- (四) 本府主管信用合作社計 2 家，共設 36 個營業單位，截至 111 年 3 月 31 日止，整體信用合作社存款 1,102 億 1,442 萬元，放款 773 億 8,284 萬元，存放比率為 70.21%，逾放比率為 0.33%。

五、地方稅各項稅捐收入

- (一) 110 年度地方稅各項稅捐收入，經核定全年預算數為 38 億 1,436 萬 4,000 元，含土石採取景觀維護特別稅及礦石開採景觀維護特別稅預算數 10 億 3,000 萬元。110 年度地方稅各項稅捐實徵淨額為 44 億 9,457 萬 5,000 元，達全年預算數 117.83%。
- (二) 111 年度地方稅各項稅捐收入，經核定全年預算數為 30 億 1,975 萬 1,000 元，含土石採取景觀維護特別稅及礦石開採景觀維護特別稅預算數 2 億 3,000 萬元。截至 3 月底止，地方稅各項稅捐實徵淨額為 4 億 7,754 萬 1,000 元，達全年預算數 15.81%。

六、辦理議員所提地方建設建議事項案

- (一) 花蓮縣議會議員所提地方建設建議事項案，111 年度核定建議案計案 456 件，核定總金額 8,594 萬 3,173 元。
- (二) 補助本縣各鄉（鎮、市）與機關單位改善基礎公共建設及各項設備，計 332 案，共 6,596 萬 5,495 元整。
- (三) 補助本縣各國民中小學校教學設備更新、活動中心設施改善等，計 124 件，共 1,997 萬 7,678 元整。
- (四) 已核銷案件計 41 件，核銷金額 462 萬 5,882 元整。

七、戶政

(一) 核轉歸化我國國籍

核轉本縣外籍人士申請歸化案件經內政部核發歸化我國國籍許可證書共計 19 件。

(二) 國民身分證之核發

全縣核發初領計 671 張，補領 3,614 張，換領 1 萬 2,820 張，共計核發 1 萬 7,105 張。

(三) 收繳戶政規費

全縣各戶政事務所收繳戶政規費計新台幣 591 萬 6,650 元。

(四) 取得及回復原住民身分

取得及回復原住民身分共計 152 人。

(五) 人口統計

截至 111 年 2 月 28 日止本縣人口總數為 32 萬 0,854 人，其中男性為 16 萬 2,118 人、女性為 15 萬 8,736 人。

(六) 核發自然人憑證

本縣 13 鄉鎮市戶政事務所核發自然人憑證共 3,136 張。

(七) 推行簡政便民服務措施

- 1、全縣各戶政事務所提供到府（據點）行動化服務總計 901 件。
- 2、各戶所網路預約戶籍謄本、戶口名簿、假日預約結婚、line 得速死亡登記等服務總計 846 件。

- 3、創新便民服務視訊申請稅籍資料及法扶視訊申請總計 161 件。
- 4、民眾戶籍資料異動跨機關通報服務總計 2 萬 6,540 件。
- 5、提供身分證數位相片（含現場拍照、民眾自備相片）上傳服務總計 2,582 件。
- 6、花蓮縣民升級服務 212 項案件總件數 3,516 件。
- 7、結婚及死亡通報服務總件數 1,427 件。
- 8、愛心乘車卡受理總件數 1,909 件。
- 9、離婚案件【家是選擇題】影片播放次數總計 224 次。
- 10、一站式服務協助國軍申請 4 項（結婚、生育、喪葬、殮葬）補助總件數 394 件。
- 11、新住民歸化代送居留證總計 23 件。
- 12、行動支付台灣 PAY 及信用卡繳納戶政規費總計 36 件。

貳、施政理念

2015 年，聯合國宣布了「2030 永續發展目標」(SustainableDevelopmentGoals, SDGs)，包含消除貧窮、減緩氣候變遷、促進性別平權等 17 項 SDGs 目標，指引全球共同努力、邁向永續。當時，有 193 個國家同意在 2030 年前，努力達成 SDGs17 項目標。

花蓮也不例外，主動配合聯合國 17 項指標，建構花蓮智慧城市則由智慧經濟、智慧社會、智慧環境、智慧生活及智慧治理五大面向構思，觀光、農業、文教、醫療、建設、防災、交通、治理八大領域推動執行，分別在各領域中運用物聯網 IOT、人工物聯網 AIOT、人工智慧 AI、5G 等各項技術，於花蓮縣 13 鄉鎮各個場域收集資料、運用數據、應用回饋給鄉親，以點線面方式，逐步建構智慧城市，克服地域狹長、人口分布不均、人口老化等挑戰，進而打造縣民生活健康、友善環境土地的永續花蓮。

今 (111) 年花蓮以「**智慧城市，永續花蓮**」為年度施政目標，運用大數據分析輔助智慧治理，增進行政效能；並配合 17 項聯合國永續發展目標 (SustainableDevelopmentGoals, SDGs)，規劃自環境、經濟與社會等面向，力達 2050 淨零碳排，讓下一代的幸福從花蓮開始。

一、智慧城市

我心目中的智慧城市，不是一味追逐最新科技，而是要發揮在地特色，汲取這塊土地長出來的智慧，創造民眾有感的創新應用

(一) 空拍自動化處理平台

花蓮縣持續推動公務資料空間化，收納各類空間資訊，建構「花蓮縣地理資訊整合應用系統」，目前系統已收納高達 170 類靜態圖資、介接 17 種動態圖資服務，另發布符合 13 類網路地圖服務 (WMS)，並透過友善之操作介面設計、務實有感之系統功能及支援各式行動裝置等策略，已充分扮演花蓮縣空間資訊之流通供應及整合應用中樞。

系統亦開發三維圖台，透過三維影像資訊呈現社經活動稠密地區及特色景點之發展實況，搭配民間專業組織之 3 維設計模型，同時亦著手進行跨域空間資訊之收納整合，積極與中央機關及國家科研機構建立互惠合作模式，持續聚焦智慧防災、智慧治理等領域之深化應用，期能達到「深化應用空間資訊，輔助施政決策」目標。

(二) 積極投入智慧教育

智慧教育是我們相當重視的領域，我們成立全國第一個智慧教育中心，除推動學童科技教

育，更是擘劃花蓮智慧城市、智慧治理、智慧科技農業的重要基地。今年花蓮縣首次參展2022智慧城市展，便以「智慧校園-智慧圖書、保健管理系統」獲得縣市創新應用獎項殊榮。在教學現場導入數位學習資源，如 AllLead365 數位學習平台。辦理青少年發明展、科展、自走車等競賽或展覽。

(三) 佈建數位交通

- 1、在智慧交通方面，花蓮是全台灣最狹長的縣市，交通建設是花蓮經濟發展及生活移動的主要命脈，我們花蓮北中南 13 鄉鎮地景智慧站牌，讓世界看見花蓮智慧交通不只增加運輸便利，更可以感受交通也能彰顯在地人文的城市藝術新美學；後續將分年建置共 400 座功能性智慧站牌。
- 2、執行花蓮縣智慧停車及導引系統建置計畫案，建置路邊停車格智慧管理系統、路外停車場格位資訊整合及導引系統建置、整合交通號誌資訊平台管理系統、可變式資訊管理系統(CMS) 等。
- 3、建置區間測速系統，因應蘇花改道路通車後，行駛山區路段隧道之車流量大增，為使隧道內行車安全受到保障，交通部公路總局補助本縣警察局於本縣臺 9 線中仁隧道與仁水隧道內規

劃設置自動化科技執法設備，內容包含取締超速（區間測速）、不依規定變換車道、未保持安全距離及車流監控等執法功能，該設備已於今（111）年 2 月 26 日啟用執法，期能透過建置科技執法設備減輕警力負擔，並降低違規行為及交通事故發生率，維護用路人安全。自啟用日起至 3 月 31 日止，總計取締交通違規 883 件。

（四）智慧醫療-救護車導入雲端設備

雲端設備是花蓮救命的工具，囿於花蓮縣幅員狹長，救護車執行緊急救護勤務以中區（壽豐鄉、鳳林鎮、光復鄉及豐濱鄉）民眾救護後送至醫院時間平均為 12.92 分鐘，相較於花蓮市區平均之 5.4 分鐘，平均值遠遠高出 7.52 分鐘。爰為有效搶救生命「智慧雲端救護管理系統」是由第一線高級救護技術員以穿戴式設備將救護現況以無線傳輸方式雲端資訊分享中心與救護現場之無線通信網絡，利用無線傳輸行動化救護設備，將患者之即時 12 導程心電圖、生理及其他相關資訊回傳至急救責任醫院及消防局救災救護指揮科，藉以提供到院前各項救護急救措施之研判，大幅縮減院方再次量測生理徵象時間，加速入院後急救程序增加 OHCA（到院前心肺功能停止）存活率。從 2019 至

2021 年達 33 例，累計已有 44 個家庭受惠。

花蓮縣 2021 年 12 導程心電圖共計 43 台，花蓮縣 23 個消防分隊 37 部救護車全部都配有 12 導程心電圖機，為全國唯二消防局救護車全面配置之縣市。

(五) 實踐智慧農業

智慧農業知能向下扎根，與清華大學黃能富院長、慈濟大學、花蓮農校合作建置四場智慧農業教育示範場域。補助並輔導農民導入 AIoT 智慧化設備，採自動因應，並提供報表。如鉸廷有機蔬菜、泥姐有機咖啡、東豐拾穗農場、興瑞有機文旦柚等。

二、永續花蓮

花蓮獨特的地理環境，更加重視與環境和諧共好的永續關係，以聯合國 SGDs 做為指導方針讓永續成為花蓮美好生活的一部分。

(一) 有機首都

淨（清）零碳排是國際趨勢，友善土地的農法可減少大量碳排放，目前碳定價機制日趨成熟，投入有機、友善農業除了推動低碳農業外，更能藉由碳交易為有機農業增值開創綠金新商機。花蓮縣內有機耕種土地面積居全國之冠，占全國農地四分之一（至 2021 年 9 月，已達到 2,827 公頃，佔全國有機種植面積 24.11%，較

去年同期成長 231.7 公頃，且連續 5 年持續穩定正成長)；我們以「智慧城市，有機花蓮」為號召，2021 年成立有機農業促進專案辦公室，發展新生代農業、培育青農，結合 AI 智慧農業，將農業相關學識從小學到大學一路串聯起來，突破傳統農業僵化。深獲在地原住民農友認同，表示在花蓮生活很幸福，無論舉辦農產品促銷活動，還是政策推動，都能感受到縣府的認真與重視，而農友們甚至只要進行有機認證，就能夠得到縣府的全額補助，一連串農業友善措施，讓在地居民體驗今日有機不再局限於農業，而是生活各方面都被有機、科技推動著。

為了讓花蓮有機被國際看到，我們

2020 年加入國際有機農業亞洲聯盟
(IFOAMASIA)

2021 年加入亞洲地方政府有機農業促進會
(ALGOA)

2022 年辦理第二屆有機農業國際論壇

(二) 實在地，吃當季

我們販賣大自然給予花蓮的，透過食農教育推廣各時節、各鄉鎮優質農產。俗話說：

正月蔥，二月韭，三月莧，
四月薤，五月匏，六月瓜，

七月筍，八月芋，九芥藍，
十芹菜，十一蒜，十二白。

各種蔬菜各有其生長季節，只要配合節氣與土壤環境，不必施用農藥，自然長得好。如新城秀林鄉的地瓜、花生，吉安鄉稻米韭菜、鳳林鎮的大西瓜等。採收後只需簡單調味，即可呈現食材美味，更可吃出健康。

- (三) 打造「慢·精品·花蓮低碳旅遊」特色品牌，建構花蓮低碳旅遊及低碳交通環境，結合花蓮縣境內低碳商旅店、低碳社區、環保夜市、環境教育設施場所等資源，以低碳運具進行串連，並結合花蓮好Q數位消費券平台，發行「低碳旅遊Q幣」鼓勵遊客以低碳旅遊形式體驗花蓮旅遊，樹立本縣「低碳首都」之旅遊特色。低碳旅遊平均每人減少二氧化碳排放約 43.2 公斤。

為營造鄉親幸福感，邁向永續花蓮，絕非一件簡單的事，涵蓋範圍與事項非常龐雜，以下我們就文化、智慧、永續、建設、福利、產業、教育等方面，緊扣聯合國 17 項永續發展目標 (SDGs)，積極辦理以下事項。

參、多元文化-歷史傳承

「花蓮文化縱深，是花蓮立足世界舞台的根本」秉持這樣的信心，文化工作從活動發想、策展人、策展團隊到展出藝術家，都與花蓮深刻連結，無法被其他地方複製及抄襲。

一、花蓮走出去，世界走進來，厚植文化的體驗與能量

- (一) 百老匯的不朽傳奇音樂劇「貓」首次在花蓮演出，讓花蓮鄉親能夠享受全台 CP 值最高的藝術展演。
- (二) 新古典室內樂結合馬戲的兒童劇，七月將帶給花蓮全新的體驗。四月底鄉鎮巡演的藝文列車、暑期的玉里藝起來、10 月大農大富的 Pangcah 生活節，將帶給花蓮北中南不同地域多樣化表演藝術的饗宴。
- (三) 本縣石彫協會至新竹縣政府文化局美術館辦理「石用主義 STONE · STAY」會員創作聯展，共展出 37 位藝術家共 50 件精彩作品，包括璞石藝術創始人邱創用攜手南投「新石代工場」運用 CNC（電腦數值控制）加工技術結合立體造型組合，所製作的長桌、長椅、水鉢、石燈和樸石吧檯等，以藝術融合生活實用，創造獨特的「石尚生活」。

(四)「2021 年客鼓鳴心光彩拔仔庄系列活動」，以在地人文意象光環境、科技燈光結合廟宇、表演等活動方式，轉化客家文化、情感經驗為動人故事，並透過社區參與活動來強化客家族群的歸屬與認同感，並催化其他族群對客家文化的認識與了解，藉而增進花蓮客庄的觀光能量，於 110 年 10 月 9 日至 10 月 31 日(每週六、日)順利圓滿完成。後續依節慶規劃辦理全國客家日(天穿日)、客家桐花祭系列活動、客庄 12 大節慶(鼓王爭霸戰)等活動。

(五) 花蓮縣原住民族聯合豐年節相關活動：

- 1、2021 花蓮縣原住民族聯合豐年節徵選大會舞歌曲「一曲愛海洋」，以輕快活潑風格，再創造原住民族音樂與舞蹈流行風潮。
- 2、嚴格遵守疫情指揮中心規定，以最高防疫規格辦理，除實施總量控管、全程戴口罩等防護措施、預約登記制之外，並將規範參與者需完成接種疫苗(第一劑)或 3 日內快篩陰性證明，提供大會相關證明，始得入場，工作人員及表演團隊亦依規定辦理。

二、花蓮是當代藝術與文創產地的品牌

(一)「2021PALAFANG 花蓮跳浪藝術節」在全台的藝術圈掀起一陣話題風潮，各界驚艷花蓮的藝術能量，也獲得 2021ShoppingDesign 百大的獎項，證明花蓮的軟實力。

- (二) 作為石頭的家鄉，以科普知識及藝術設計的手法，到台北藝廊及高雄佛光山佛陀紀念館等地進行巡迴策展，今年五月即將在石雕館登場的玫瑰石特展，將花蓮不同流域出產的玫瑰石獨特之處介紹給大眾，讓社會大眾認識歷史悠久的石藝，擴大玩石賞石的族群。
- (三) 從石材礦場、加工到文創，花蓮是全台能夠提供石頭產業 totalsolution 的產業群聚地，今年與台灣設計研究院 T22 及石資中心專案合作，從產品通路的市場需求回推設計與生產，將以艾美酒店旁、正著手整理的復興街 55 號花蓮城市藝廊，結合城市空間藝術節開拓產業的新局。
- (四) 「豐濱鄉磯崎村高山部落石雕入口意象」：為吸引台十一線東海岸終年絡繹不絕的旅人造訪駐足，經過將近一年的籌畫、構思及精心創作，於 110 年 8 月 15 日上午舉辦落成啟用典禮，現場有近百位前來觀禮的部落族人及貴賓，一起透過鑽木取火，取代一般常見的啟用剪綵，象徵部落文創產業及旅遊發展如火焰般生生不息、愈來愈旺。
- (五) 「2021 花蓮慢食產業佈點暨國際原住民慢食論壇計畫」：透過輔導慢食產業佈點，加強及提升各據點軟硬體設備與策略，以落實本縣原住民慢食之發展策略，並於 110 年 12 月 10 日在花

蓮美侖飯店隆重舉辦第二屆花蓮國際原住民慢食論壇，慢食產業佈點共計 14 家餐廳，期以慢食為基底，讓我們吃在地、用在地，並落實聯合國的 17 項永續指標，思考如何將有機農業與慢精品、慢食進行美麗的鏈結。

三、宣揚原民、客家各族群藝術與文化、輔導培育藝術人才

- (一) 扶植本縣專業藝文表演團隊，並輔導高中學校向下紮根培育樂舞人才，打開本縣原住民族樂舞專業團隊之品牌。賡續辦理原住民族傳統藝術豐羽計畫、原住民族保母獎助計畫、原住民族部落大學、原住民族音樂人才培力計畫及本縣臺灣原住民族文化館營運，結合產業、文創、美食、住宿、體驗與文化保存集合之多功能場域。持續辦理「花蓮縣原住民族聯合豐年節」活動，提升本縣文化觀光重要產值。
- (二) 「花蓮縣客家產業交流中心」活化經營，辦理表演、講唱會、音樂會等活動，並開設吉他班、民歌班、閩南歌謠班等免費課程。客語薪傳分享會-當詩人遇到音樂家、「福虎生豐來去洄瀾尋尾」客家美食專題特展、「客語漫畫」(HAKKAMANFA)及「花蓮的一天-花蓮客庄生活插圖介紹巡覽」。

- (三) 客語能力深耕，陸續辦理「111 年花蓮縣客語深耕服務計畫」及客語推廣班，推廣客家語言及文化、「110 學年度客語沉浸式教學推動實施計畫」，共稻香國小附設幼兒園和鳳林國小附設幼兒園 2 校（園）參與，客語能力各級認證引導考生考場位置及提供諮詢服務。

四、扎根影視音基地、厚實花蓮演藝實力

- (一) 鐵道一二館在各方專業者熱心投入下，影視及音樂的基地逐漸成形。鐵道電影院是全台除了台北光點之外，唯一非商業電影的平台。豐富的片單、影展與映後座談，今年初至今場場滿座，滿足花蓮人多元影視的需求。
- (二) 影視協拍中心的服務與短片徵件獎項，支持著有志投入影視工作的年輕人，與公視合作，保留茶金於舊酒廠文創園區的片場，入場超過 10 萬人次，成為影視美術設計的教育空間。
- (三) 花蓮的音樂基地也在鐵道二館展開，強調音樂製作工程的養成，開設中高級課程，讓花蓮的音樂工程人才能夠進階，引入各類聲音工作的專業者，開拓有志從事音樂工作者的視野。

五、佈建全縣的文化基礎設施善用文化資產推動青年參與地方創生

- (一) 將軍府及中廣的歷史建築修復工程未受疫情影響工程進度順利，將在今年陸續完工。

- (二) 縣圖書館的新建工程，行政程序進展順利，統包需求書正在教育部及公共工程委員會審查中，審查完畢即可進行公告上網的作業。
- (三) 美術館及演藝堂的耐震補強及局部空間改善工程持續進行，演藝堂同步進行舞台地板的更新，今年九月之後太平洋左岸藝術季的系列演出就可以登場。美術館明年初將會有嶄新的展間提供縣民更優質的藝文空間。
- (四) 南區的玉里藝文中心，由縣府出資進行整建的規劃設計作業，打造半場及全場彈性使用的複合式展演空間。本案於 111 年 3 月 31 日辦理經費核定事宜，刻正辦理備標作業，預計於 111 年 7 月份完成基礎設計，10 月份完成細部設計
- (五) 文化資產空間釋出作為青年地方創生基地。壽豐的豐田移民指導所透過青年空間徵件，讓移居與返鄉的青年有發揮的舞台。鳳林的林田警察官吏派出所，文化局已完成產權轉移，後續亦將進行青年移住的徵選，為花蓮中區注入新的活力。
- (六) 客家文化會館演藝堂之經營管理，配合各機關、團體、學校、社區及社團借用演藝堂辦理表演活動及研習課程。

(七) 改善原住民族部落環境，提升原鄉生活品質。持續辦理部落基礎設施改善、部落聚會所興建、文化健康站結構安全鑑定、文化健康站友善空間整建工程、檢討更新本縣簡易自來水系統普查資料、巡檢、水質檢測等工作，及辦理簡易自來水系統設施(備)改善，提升原鄉生活環境品質。

六、原住民族山海劇場暨加路蘭廣場興設計畫

計畫總經費 1 億 9,952 萬元，於 110 年 6 月工程開始招標，110 年 9 月 23 日決標，工期 700 工作天，預計 113 年底竣工。111 年 3 月 13 日於本縣豐濱鄉磯崎國小舊址舉行動土開工，公共建設整備預計興建包含表演空間、輕食吧及多功能教室的原創館，約可容納 250 人座位席；住宿區規劃 30 間房與餐廳，將結合當地部落文化特色，打造東台灣首屈一指以在地生活體驗、生態旅遊、部落傳統知識系統為根基的文化體驗基地。

七、太巴塿文物館

太巴塿部落為本縣阿美族規模最大的部落之一，孕育了豐富而又別具特色之文化，將為珍貴的先人遺物，設置永續尊嚴之典藏場址，透過展示，使公眾得以觀看部落珍貴物件，刻劃以自歷史以來，太巴塿部落演繹出精彩的族群關係歷史圖像，營造生動情境氛圍，凸顯太巴塿部落獨有之文化特性。

八、太巴塢祭祀廣場工程

透過週邊環境改善以建構部落祭祀廣場交通動線順暢及寬敞停車空間，興建地上三層之文物特展館以提供部落豐沛文物資源之蒐集與典藏。工程預計經費：4,000 萬元。其預期效益為串聯花蓮縣台灣原住民族文化館、豐羽計畫、太巴塢部落驛站計畫及山海劇場計畫等重大產業建設計畫，結合沿線鄉鎮在地產業資源，帶動花蓮縣產業觀光，提升原住民族產業市場競爭力。

九、閱讀服務推陳出新，行動書車多樣服務補足偏鄉閱讀需求

- (一) 花蓮雖然幅員廣大、人口居住分散，但是閱讀力即是競爭力絕對是施政的重要目標。華藝電子書及遠流出版公司電子書分別於去年九月及今年三月上線，共計提供 23 類主題 8 萬冊電子書，擴大閱讀的受眾。
- (二) 透過嬰幼兒及青少年閱讀推廣活動，結合社會處婦幼園區合作，以閱讀促進親子關係。結合教育處推動青少年選書師，擴大國風與新城國中師生參與，帶動青少年閱讀興趣，以閱讀的習慣陪伴青少年渡過青澀的人生階段。
- (三) 行動書車升級，與鄉鎮圖書館與偏鄉學校合作，以不同主題搭配繪本、紀錄片、肢體活動等媒介，帶給卓溪、豐濱、玉里、瑞穗、鳳林、光復等鄉親及學童，更多客製化的閱讀服務。

(四) 第三期綜合發展實施方案「縱谷客家文化拓延計畫」、「《客家傑出人物誌》出版計畫」及宣傳記者會：

- 1、製作《花蓮縱谷客庄逍遙遊》旅遊電子書及 3 支東部客家移墾文化影音紀錄片，並於 110 年 11 月 1 日至 11 月 30 日辦理線上成果展。
- 2、出版《客家傑出人物誌》，以中、英、日三種語言收錄 20 位花蓮客家傑出人物的故事，並於 111 年 2 月 15 日辦理宣傳記者會。

辦理「《花蓮客家》季刊出版計畫」：

- 3、《花蓮客家》季刊每年度發行四期，透過文字及照片，帶領讀者認識花蓮客庄景點及美食、發現客家文化之美，內容豐富多元，傳遞客家生活的態度及價值。
- 4、攝短影片，以數位傳播方式，讓客家文化與精神深植人心。

(五)《花蓮部落工藝家群像-原藝百工 II》書冊：於 110 年 8 月 20 日辦理新書發表會，是縣府向原住民工藝致敬的書冊，以原住民傳統手工藝的精品精神，刻畫二十位部落工藝家的創作歷程。內容增加英文對照，讓國外朋友也能接觸到花蓮傑出的工藝作品。

肆、智慧科技-數位轉型

我一直期許，花蓮不僅是一座宜居城市，更是一座智慧城市。

儘管與其他城市相比，花蓮的資源並不算多，但我們很早就投入其中。基於花蓮永續發展的目標及特殊定位，盤點自己的資源，並考量民眾生活層面與產業實際應用的需求，花蓮在同一時間啟動的智慧城市相關計畫高達數十個，雖然應用領域各不相同，但都是以網路化、智慧化為主軸，結合 5G、智聯網（AIOT）等關鍵技術，規劃出各項智慧科技之整合應用服務。

讓我覺得非常驕傲的是，因為各界的共同努力，花蓮在智慧教育、智慧交通、智慧觀光、智慧農業等領域，均已展現可觀的成果，並成為台灣推動智慧城市的模範縣市之一。

一、智慧教育

- （一）推動智慧校園環境設備建置如：國中小教室資訊設備採購、國小開源創克套件採購，並於全縣學校校園內佈建智慧圖書管理系統及智慧保健管理系統，另為擴大服務應用、強化區域連結，另於 12 鄉鎮各區數位機會中心同步建置。
- （二）辦理「110 年花蓮智慧教育中心虛擬攝影棚建置案財物採購案」及「110 年花蓮智慧教育中心 5G 示範（智慧城市及智慧教育）教室建置案」兩採購案辦理完竣並正式啟用。

- (三) 辦理軟體平台建置及推動如「花蓮縣智慧視覺化大數據整合平台建置案」、「閱讀素養遊戲化學習系統採購案」、「花蓮縣閱讀讀經學習平台優化及新增競賽擂台及激勵系統」，同時在既有服務上新增附加功能如：花蓮縣親師生平台課間工具平台及課室管理功能模組、月段考題庫系統(含 APP)、花蓮縣 AI 測評網(含 APP)...等。
- (四) 推動數位學習、遠距教學相關成效：以花蓮縣親師生學習平台為基礎，橫向延伸開發「親師生 1Campus 行動 App」，並持續彙整與精進第三方數位學習平台以及開發本縣專屬教學與學習應用平台，例如：提供線上競賽模組的字音字形網功能優化、讀經與閱讀遊戲式學習平台、月段考題庫系統、花蓮縣 AI 測評網、PaGamO 素養品學堂專區、虛實整合課間工具平台應用等服務。
- (五) 花蓮縣智慧教育中心持續提供優質服務並協助教師進行多元化的增能研習，例如多元化的创客設備飄移借用：3D 列印機、小型雷雕機、無人機、自走車及其他種類的開源硬體套件，並持續辦理科技領域種子教師培訓及資訊類相關研習，在科技運算思維賽事也持續結合三區科技中心共同辦理，提供各區師生均衡發展及表

現舞台的機會；在一般民眾、機關及團體的推廣導覽上，亦透過工作坊及營隊等辦理型式，強化智慧教育中心與外部橫向連結的穩固交流。

二、智慧交通

(一) 取締違規停車及多功能科技執法系統：

本縣警察局為維持道路停車秩序及降低交通事故，於花蓮市中山路段建置「違規停車科技執法」設備，運用科技輔助偵測分析，矯正用路人貪圖便利及僥倖心態，以達有效降低交通事故之綜效。該路段本期（實施科技執法後）發生交通事故計 97 件，與去年同期（尚未實施科技執法前）計發生 114 件交通事故，減少 17 件（-15%），成效顯著；另已於花蓮市中央路與中山路口、吉安鄉中央路與建國路口建置多功能科技執法系統，預防該二處易肇事路口之各項交通違規，以防制事故發生，配合建設處中央路改善工程竣工後再行啟用執法。

(二) 自行車道車牌辨識科技執法系統：

本縣警察局為避免民眾駕駛車輛貪圖便利，違規行駛自行車道，影響騎乘自行車及慢跑散步運動民眾安全與權益，於花蓮市太平洋公園自行車通道出入口處及化仁海堤自行車道裝設車牌辨識系統，透過科技執法減輕員警人力取締

負擔，並已於今（111）年 1 月 29 日正式啟用執法，經統計啟用執法至 3 月 31 日止，總計取締 838 件交通違規。

（三）交通智慧化管理：

為推動本縣智慧交通管理，執行花蓮縣智慧停車及導引系統建置計畫案，建置路邊停車格智慧管理系統、路外停車場格位資訊整合及導引系統建置、整合交通號誌資訊平台管理系統、可變式資訊管理系統（CMS）等。

（四）提升公共運輸機能：

積極提振本縣公共運輸使用率，提供穩定、安心且使用便利的運輸服務，強化花蓮車站鐵公路轉運運能，爭取執行鐵路立體化、建置先期轉運站、公共運輸多元專案辦公室、建置智慧站牌及公共運輸網站提升資訊露出、協助各鄉鎮公所辦理幸福巴士，持續辦理公車評鑑提升本縣公車服務品質，以增加民眾運具選擇決策時考量使用公共運輸的意願。

三、智慧農業輔導

建置水稻、蔬菜、咖啡、文旦等 4 處智農示範場域，並在花崗國中、東竹國小及水培所規劃 3 處智農教育場域，為花蓮農友、學子提供 AIoT 智農學習空間。另以智慧遙測技術精進西瓜、金針等農情調查。

四、智慧治理

(一) 花蓮縣地方稅務局視訊櫃臺 e 服務，即時發證免奔波創新於稅務局網站建置視訊即時發證服務平台，民眾持手機、平板、電腦等行動裝置，透過網站平台稅務視訊服務，與服務人員進行線上認證、證件上傳及電子簽名等，即可完成各項地方稅諮詢及申辦作業，全程 e 化免奔波，宅家亦能完成稅務事。

1、創新建置跨機關稅務查詢，資源共享服務升級，提供需用公務機關透過自然人憑證及 PIN 碼，連結至「我的 E 政府」網站驗證身分後，需用機關即可自行查調「房屋稅籍證明」及最近一期「房屋稅繳納證明」等相關書證，藉由機關間合作，減少民眾往返奔波，實現資訊共享及整合運用目的，提升服務效能。

2、網站建置「視訊現勘專區」，提升行政效能，民眾申辦案件有需會勘者，只須向案件承辦人聯繫取得視訊代碼，至本府地方稅務局網站視訊現勘專區輸入相關資料，即可連線進行視訊溝通，並拍攝現場畫面，全程取代實地勘查作業，便捷省時又省力。

(二) 智慧稅務網站-全方位提供 318 項線上申辦（報）及試算服務：

- 1、線上櫃臺整合各項申辦管道，提升服務便捷度，民眾可快速透過數位櫃臺進行線上查調、線上申辦、即時查詢等，查調申辦個人稅務事，提供更便捷 e 化服務。
 - 2、地方稅應納稅額線上試算，維護民眾租稅權益，提供地方稅應納稅額試算、可退稅額及房屋使用情形變更稅額試算等功能，民眾權益更獲保障。
 - 3、導入響應式網頁設計，提供多元設備上網環境，提供使用者多元設備、上網環境，縮短城鄉數位發展差距。
- (三) 地方稅網路申報-110 年榮獲財政部評定地方稅稽徵機關分組第 2 名，「地方稅網路申報作業」推廣有成，績效亮眼，網路申報提供地方稅各稅目（使用牌照稅、特別稅除外）線上申報及列印繳款書等全年無休 24 小時，不受時空、地域限制之 e 化便捷服務。110 年網路申報比率 99.56%，111 年 1 至月網路申報比率 99.63%。
- (四) 不動產移轉-跨機關一站式服務，線上完稅免奔波：
- 不動產移轉利用地方稅網路申報作業系統申報及上傳，經稅務機關審核且無欠稅，於系統頁面下載已查欠完竣帶有職名章之繳款書，繳納完成後，民眾免赴稅務局即可至地政機關辦理

不動產移轉登記，透過資料連線，流程優化。110年受理15,085件，111年1至3月受理3,616件。

(五) 為協助地方創生在花蓮原鄉深耕，減少因數位落差與網路友善環境建置，本府推動縮短城鄉數位落差部落公共網路服務計畫，107至109年完成了87個部落建置，共計469個熱點，累計至今使用人數達到1,065萬人次，110年度已核定建置27個部落，共計116個無線熱點；預計111年至112年止將再建置22個部落及新設之文健站，服務熱點至少88個以上。

(六) 資訊服務推展

- 1、推動一站式便民服務，結合個人化資料自主運用(Mydata)，民眾可透過「便民e櫃檯」申辦業務，僅需要自然人憑證，即可免檢附各項文件，全程線上完成各項申請服務，目前已有17項線上申請服務，包含觀光、社福、民政、交通等，平均每月計有40件申請案件，另持續將更多的線上申辦服務上架。
- 2、提升施政透明，促進民眾參與，推動政府資料開放，目前本縣共開放1496筆資料集，自110年9月至111年3月止共新增、修正了711筆資料集，並取得了477個金標章及234個銀標章，未來將持續提升各機關(單位)開放資料集的品質。

五、智慧社會

(一) 智慧小榛 LINEBOT 功能：

- 1、因應資訊化社會以及網路普及化，於 110 年擴增智慧小榛 LINEBOT 功能，希望民眾能更簡單查詢想要的資訊，社會處也可以透過智慧小榛傳遞各項資訊給民眾。
- 2、智慧小榛機器人於 109 年建置，截至 111 年 3 月 23 日止，累積使用人次為 5,018 人次，推播訊息平均觸及人數為 1,472 人，推估約有 2,601 人受益。
- 3、預計在 111 年 4 月份新增理財記帳器之功能，協助案家透過每日記帳，清楚自身的消費習慣，進而改變金錢觀，記錄個人變化。

(二) 全國首創建置居家托育服務中心 LINE 智慧平台，現有超過 6 成保母及 300 多位家長使用，平台提供智慧托育服務，家長利用「托育媒合」一鍵尋找保母，電子化聯絡簿紀錄幼兒學習成長更便利，發展篩檢紀錄掌握孩子發展黃金時期，讓友善育兒更進一步。

(三) 本縣復康巴士暨長照交通接送預約系統 2 月至 4 月試運行及民眾上線測試，預計 5 月正式啟用。

伍、環境永續-淨零碳排

聯合國推出 17 項永續指標，淨（清）零碳排顯然是國際趨勢，而花蓮縣內有機耕種土地面積居全國之冠，其友善土地的農法可減少大量碳排放，結合花蓮縣境內低碳商旅店、低碳社區、環保夜市、環境教育設施場所等資源，以低碳運具進行串連，打造「慢·精品·花蓮低碳旅遊」特色品牌，並透過宣傳短片拍攝，邀請環教大使、在地社區與企業團體體驗遊程，藉以行銷、推廣花蓮低碳旅遊品牌；樹立本縣「低碳首都」之旅遊特色。

一、落實環境永續-建立「花蓮低碳首都」

- (一) 打造縣民宜居環境，全縣 177 處村里已全數報名參與低碳永續家園評等認證，花蓮縣 108 年取得縣市層級最高銀級認證，成效斐然；未來將持續輔導村里、鄉鎮市參與銅級、銀級認證，以達到全面低碳永續家園。
- (二) 建構安全節能家鄉路，玉里鎮公所汰換轄內老舊路燈為 LED 路燈，協助鎮公所申請與推動微型抵換，不僅降低電力使用量，且可提高照明效能，大幅降低溫室氣體排放量，每年約減量 CO₂ 約 1,060 公噸。
- (三) 全面整合多元推動，每年召開 2 場跨局處協調會議，並邀請專家學者整合本縣各局處溫室排放氣體管制執行方法、建議及具體實質減量成

效之減碳措施策略，希望藉此減緩氣候變遷，強化花蓮縣因應氣候變遷的韌性。

- (四) 打造「慢·精品·花蓮低碳旅遊」特色品牌，建構花蓮低碳旅遊及低碳交通環境，結合花蓮縣境內低碳商旅店、低碳社區、環保夜市、環境教育設施場所等資源，以低碳運具進行串連，並結合花蓮好Q數位消費券平台，發行「低碳旅遊Q幣」鼓勵遊客以低碳旅遊形式體驗花蓮旅遊，樹立本縣「低碳首都」之旅遊特色。低碳旅遊平均每人減少二氧化碳排放約43.2公斤。
- (五) 全民起動落實低碳生活，為鼓勵本縣各鄉鎮市、機關由自身做起，並邀集企業、市民投入減碳的行列積極推動減碳，辦理「全民節能減碳競賽」，藉由競賽四大推動方案績效評比及獎勵方式，全民攜手邁向花蓮低碳首都目標。
- (六) 109至112年爭取花東基金加碼補助每年1,000輛電動機車，共計補助4,000輛，111年度截至3月11日已完成188輛補助申請。

二、推動垃圾源頭減量資源回收

- (一) 本縣配合環保署全面推動「垃圾強制分類政策」，本階段資源回收率達54.59%、回收量41250.1公噸；廚餘回收再利用率為3.75%、回收量2835.4公噸；巨大垃圾再利用率達

0.26%、回收量 194.09 公噸；垃圾回收率 58.6%，將持續落實執行以達「全分類、零廢棄」之目標。(統計 110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 25 日)。

- (二) 推動東大門夜市環保攤商：109 年及 110 年連續兩年榮獲全台環保夜市評鑑最高評級特優級，110 年 12 月新增兩處奉茶站，並持續輔導業者使用重複性餐具並成為環保攤商，以落實推行源頭垃圾減量及資源回收倡導政策，110 年度 9 月東大門夜市開放民眾內用，持續推動攤商減少使用一次性餐具，截至 110 年 12 月 31 日止，環保攤商已達 176 家次，達東大門夜市餐飲攤商總數 71%，未來將持續輔導，提升源頭減量效益。
- (三) 110 年針對花蓮市垃圾產生量最高之路線進行沿線破袋作業，使得花蓮市垃圾量有所下降，111 年對於花蓮市與吉安鄉垃圾問題，將優先針對清運量最高之路線，強力進行破袋稽查，針對民眾、餐飲業及旅宿業逐一宣導，減少分類不確實之情形，必要時則開立處分單。
- (四) 花蓮縣未懸掛號牌廢棄車輛清除處理自治條例已於 110 年 8 月份辦理本縣北、中、南區各 1 場次草案說明會，並完成草案預告，110 年 11 月送法規會審查，將依據 111 年 1 月法規審查

委員會會議紀錄，與本縣警察局將懸掛號牌車輛處理方式列入本自治條例共同提案審議。

(五) 因應疫情推動之減量活動：

- 1、配合縣內各式活動，結合環保餐具借用車車辦理餐具借用活動，自統計 110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 25 日共辦理 5 場次借用活動，總計借出 395 組環保餐具。
- 2、110 年為因應疫情，本局自 110 年 5 月開始持續辦理至 110 年 12 月 31 日，自備餐具享 LINEpoints 優惠活動，與縣內 2,194 家登記餐飲業者合作，結合 LINE 平台利用 LINEPoints，辦理「使用環保餐具享優惠」相關措施。

三、提升空氣污染管制·維護清新花蓮

(一) 空氣品質維護與改善

截至 111 年 3 月 25 日止本縣空氣品質良好日數 (AQI \leq 50) 百分比佔達 94%。細懸浮微粒 (PM_{2.5}) 年平均值為 7 μ g/m³ (符合法規標準 15 μ g/m³)，各項空氣污染物濃度值均遠低於法規限值，為全國空氣品質最優良的縣市。

(二) 柴油車污染改善管理措施

積極推動柴油車多元污染改善措施，包括藉由推動各項補助措施，降低縣內老舊柴油車比例，截至 110 年，降幅達 22.1%；積極推動自主管理標章取得，並強化認證原廠合作機制，

全面落實保檢合一制度，在推動多元污染改善措施之下，110 納管率達 106.27%，近 3 年納管率皆達 95%以上。

四、科技輔助降低噪音及空氣污染行為

隨著科技的創新應用愈來愈廣，本縣運用近年最熱門的「科技執法」，以 24 小時監控大幅降低人力負擔，並透過 6 用氣體偵測儀、紅外線熱顯儀、煙道連續偵測儀、CCTV 監控、空拍機、內視鏡、微型感測器、固定式及移動式車牌辨識與全國首度使用的陣列式車辨系統等先進科學儀器，掌握本縣污染排放，提升環保稽查管制效率及準確性，大幅降低巡稽查人員偵測、監控及檢驗等值勤的負擔，現就縣府近期規劃與施政說明如下：

(一) 逸散污染源

- 1、使用 CCTV 及 UAV 空拍機巡查監控本縣露天燃燒，即時發現、立即撲滅，統計自 110 年 9 月至 111 年 3 月間，露天燃燒面積減少 21.2%。
- 2、針對港區、公共造產、東砂西運、河川揚塵及市區營建工地出入口使用 CCTV 監控，並於本期完成破損道路鋪設 372 公尺。
- 3、為降低施放傳統鞭炮時所造成的環境、空氣及噪音污染，統計至 111 年 3 月，在寺廟購置環保鞭炮機申請補助 9 臺，並已採購 21 臺供廟方租借使用，改變民眾習俗方式，進而改善花蓮

整體環境。另輔導寺廟自購 30 臺及公單位自購 8 臺，共計 68 臺。

(二) 固定污染源

- 1、使用 CEMS 煙道連續偵測儀 24 小時監測和平電廠及台泥廠煙道排放。
- 2、導入 FLIR 紅外線熱顯儀及硫化氫調查華紙異味來源，並定期邀請專家學者召開會議就查核問題輔導業者進行改善，以期逐步改善華紙異味污染問題。

(三) 移動污染源

- 1、使用固定式及移動式車牌辨識系統監控本縣蘇花改、景點、重點道路、車流熱區及花蓮港進出柴油車及機車污染排放情形，統計自 110 年 9 月至 111 年 3 月間，柴油車進出減少 4.5%，汰除 1~4 期老舊機車 964 輛次。
- 2、噪音車輛擾民安寧，為加強噪音管制工作力道，本縣於 110 年 3 月 25 日取得認證，符合環保署訂定認證、驗證及查驗三程序，110 年 9 月至 111 年 3 月間已執行 21 場次（於海岸路、南濱路、尚志路、知卡宣大道、中央路等陳情路段），共辨識抓拍 7,000 輛次，查獲超過噪音管制標之車輛 2 輛次。
- 3、為減少學童及敏感族群因交通工具廢氣污染排放影響，110 年度完成劃設本縣中正國小周邊

為空氣品質維護區，並設置最新型的污染物微型感測器，24 小時即時監控空維區內污染排放物濃度。

五、多元垃圾處理計畫

- (一) 110 年引進黑水虻再利用試驗計畫，目前每日約處理 3 噸廚餘，111 年逐步提高產能，預計 4 月處理 5 噸、5 月處理 8 噸、6 月處理 10 噸。
- (二) 玉里鎮(109 年 8 月 3 日核定補助 3,000 萬元，含配合款)，因應焚化廠整改垃圾掩埋場持續使用計畫，工程施作中，目前進度，玉里約 91.2%。
- (三) 因宜蘭利澤焚化廠調降本縣代燒量至平均每日約 36 公噸，本縣採用一般廢棄物分選前處理方式，在 110 年花蓮市處理量 26,523 公噸，吉安鄉處理量為 8,365 公噸，合計為 34,888 公噸，為提升掩埋場運作量，本縣持續採用「一般廢棄物分選前處理計畫第二期」方式辦理，本案自 110 年 12 月 30 日開始於花蓮市掩埋場執行打包作業，處理量為 2433.65 公噸。
- (四) 為解決花蓮縣一般廢棄物無去處的問題，本縣以 BOO 方式與台泥公司合作興建氣化爐，在 110 年 3 月 3 日取得建築執照，110 年 8 月開始動工，目前工程正進行垃圾儲坑基礎施作及污水排放管道等工程，111 年 4 月 1 日起氣化爐鋼

構陸續抵台，於 111 年 10 月底前全數抵台並開始安裝，預計 112 年 6 月試運轉。

六、掌握事業廢棄物流向、杜絕非法棄置

- (一) 針對縣轄列管事業，進行輔導及稽查及流向追蹤，違反廢棄物清理法者予以裁處並輔導改善。
- (二) 查獲不法業者之非法棄置案件移請警檢單位偵辦，以維護優質環境。

七、河川上流事業進行稽查輔導

針對河川上游事業進行稽查輔導及鼓勵上游畜牧業進行沼渣沼液澆灌之影響，而使河川水質由中度污染改善至輕度污染，另扣除天然因素影響，花蓮縣未（稍）受污染河段長度比為 96%。

八、列管事業稽查工作

本階段列管事業之稽(巡)查共計查驗 569 家次(事業計 342 家、畜牧業計 68 家、工業區專用下水道計 4 家、社區下水道系統計 6 家、公共下水道系統 1 家、指定地區或場所之下水道系統 19 家、營建工地 129 家)，本階段涉及違反水污法計 9 家次，裁罰金額計新臺幣 71 萬 8,700 元，皆已輔導事業單位完成改善，以符合法令規定。

九、環境教育宣導與推廣

- (一) 本縣環保志工團隊共有 145 隊，計 3,716 人；花蓮縣環境教育大使服務隊共計 56 人，110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 31 日共執行學校、社區、

企業等單位環境教育宣導共計 72 場次，參加人數共 6,623 人。

- (二) 110 年度輔導花蓮福容飯店申請銀級環保標章旅館認證通過及怡然居攝影風格民宿申請銅級環保標章旅館認證通過。
- (三) 輔導本縣碧雲莊社區發展協會榮獲環保署 110 年環保小學堂特優。
- (四) 輔導花蓮糖廠環境教育中心及和平工業區專用港生態教室通過環保署環境教育設施場所認證。

十、營造花蓮城市落實城市美學

- (一) 成立專責單位-花蓮縣環境景觀維護中心：

本縣環境保護局於 111 年 1 月 1 日成立環境景觀維護中心，為形塑觀光花蓮形象，共聘僱臨時人員 39 名，以定時、立即、緊急清潔效益為目標，提升戶外環境整潔，打造舒適生活環境。

- 1、自管自營提升效能：

區域包括七星潭風景特定區、兩潭自行車道、兩鐵自行車道、白鮑溪自行車道、南埔公園、花蓮火車站前廣場、吉安溪、美崙溪、和平工業園區、光華工業園區、縣立體育場等地共計 108.79 公頃，自管自營，執行環境整理、樹木整枝、綠地維護工作，提升管養效能。

2、健全設備獨立作業：

預計採購高空作業車 1 輛、抓斗車 1 輛、資收車 1 輛、背負式割草機 9 台、坐式割草機 2 台、吹葉機 6 台、短柄鍊鋸機 3 台、高枝長鍊鋸機 3 台、多功能作業車 1 台、修籬機 3 台機具，健全機具設備，自管自營，以提升環境清潔效能。

(二) 環保餐具清洗中心

提報花東基金建置本縣環保餐具清洗中心，本縣於 111 年度調查東大門夜市餐具使用狀況，並輔導東大門夜市攤商改用非一次性餐具，同時設置環保餐具清洗中心，基於使用者付費觀念，清洗中心將收取清洗費用以達永續經營；初期以東大門夜市攤商為主要服務對象，以優惠清洗費用為誘因提高餐飲業者使用環保餐具意願，未來將推廣至機關、學校、團體或各大小活動，作為本縣全面推動「減塑減廢」之後勤建設，已於 110 年 12 月核備可行性評估報告，並於 111 年 3 月 1 日召開花蓮縣環保餐具清洗中心基本設計審查會。

(三) 一般廢棄物處理：

為解決本縣垃圾問題，依促進民間參與公共建設法（簡稱：促參法）與台灣水泥股份有限公司和平廠推動水泥窯協同處理廢棄物民間自提

BOO 案，並已於 110 年 8 月開始動工，目前工程正進行垃圾儲坑基礎施作及污水排放管道等工程，111 年 4 月 1 日起氣化爐鋼構陸續抵台，於 111 年 10 月底前全數抵台並開始安裝，預計 112 年 6 月試運轉。

(四) 持續爭取提升清潔隊機具效能

111 年度獲環保署估列補助經費新臺幣 1,335 萬 2,000 元，估列補助本縣汰換垃圾車 4 輛，另由本縣一般性基本設施補助款補助新臺幣 600 萬元，預計汰換垃圾車 3 輛，後續將持續爭取環保署及花東基金補助，以提升本縣環境維護效能。

十一、環教中心興建

本縣環境教育數位中心新建工程案，目前工程進度截至 111 年 3 月 11 日 96.78%，工程完成期程預定 111 年 4 月 15 日前完成。相關重要工程進度說明如下：

- (一) 目前工程結構體都已完成，進行廳舍內裝作業。因受續接計畫空調工程影響分二階段竣工，第一階段已於 111 年 1 月完成，第二階段配合空調工程預定於 111 年 4 月 15 日前完工。
- (二) 統包商定期依契約申請估驗請款，本縣環境保護局依契約辦理審查撥款作業，目前撥款順利無延遲。

另，環境教育數位中心續接計畫工作項目進度說明如下：

- 1、續接計畫之空調工程施工進度已達 90%，預定完工日期為 111 年 3 月 15 日。
- 2、其他續接計畫內部設施設置工程，如環境教育 VR/AR 體驗館、勤務管理中心、辦公家具 OA 購置，可正持續辦理招標作業中，將持續建置至 112 年底。
- 3、目前規劃辦公設備完備後，規劃於今（111）年 8 月底，辦理啟用儀式搬遷至新址辦公。

十二、豐濱鄉興建資源回收貯存場

花蓮縣豐濱鄉資源回收貯存場將透過本計畫重新整理現有條件不良之建物，規劃興建資源回收貯存空間以提升處理數量，並在動線及空間安排上重新調整以提升處理效率，藉此達到對於環境的永續保存。

（相關計畫和經費仍在等待公所修正和環保局核定中）

十三、列管公廁與修繕執行成果

（一）公廁列管現況：

本縣列管公廁共 930 座，特優級公廁 893 座，優等級 37 座（其中環保署重點列管公廁 177 座）。特優級公廁佔比 96.02%，較之去年提升 18.5%，而優等級降至 4%，減少 18.3%，已無

普通級的公廁。本階段共稽查 1,820 座次（含各觀光景點、公園、加油站、旅宿業…等），均符合規定。

（二）補助公廁修繕：

本年度申請環保署「優質公廁及美質環境推動計畫-改善公廁暨提升優質公廁推動計畫」共 9 單位，分別為青年發展中心、動植物防疫所、客家事務處、壽豐鄉公所、農業處（知卡宣公園）、秀林鄉公所、富里鄉公所、吉安鄉公所及榮安公園。現正審核修繕規劃書並進行第三次變更設計中。本局並定期追蹤管考，目前均按進度執行。

（三）公廁認養：

本階段已完成 36 座公廁認養，包括：大同市場 1 座、社福館 12 座及鯉魚潭有 23 座。目前全縣公私單位認養公廁共計 96 座，將持續執行並提升公廁品質達到不髒、不臭、不濕的原則。

（四）試辦智慧廁間：

本縣試辦以物聯網科技打造智慧廁間，設置人流及異味感測器。目前於東大門夜市、七星潭及花蓮火車站 2F 等人潮眾多之地點。藉由遠端即時監控、及時處理，達到節省人力成本、防護廁間安全、提升舒適度及維運管理的便利性。

十四、農業行政管理與輔導

- (一) 辦理農業資材補助，110 年農業資材補助計畫核定面積 1 萬 2,515 公頃；111 年考量國際製肥原料價格上漲，補助基準由每公頃 1,800 元提高至 2,200 元，成長 22%。
- (二) 推動花東基金「花蓮縣推廣優質國產油茶實施計畫」，106-110 年新植面積累計 122.82 公頃。卓溪鄉崙山苦茶油加工廠業於 110 年 12 月 13 日完成驗收，刻辦理撥用及委託經營等事宜。
- (三) 蜜香紅茶多元行銷，110 年辦理蜜香紅茶縣級評鑑、有機評鑑及技術競賽各 1 場次，及南港國際茶業博覽會、公視茶金策展「洄瀾茶金館」等行銷活動。
- (四) 農民職業災害保險，110 年本縣農保被保險人總數為 18,832 人，參加農民職業災害保險人數為 7,788 人，加保率為 41.36%，較去(109)年增加 5.5%，加保率全國第三。110 年起被保險人自付額保險費用由本府全額補助。
- (五) 農業天然災害救助，110 年 9 月至 111 年 3 月計辦理圓規颱風、11-12 月靈雨 9.1 公頃、111 年 1-2 月低溫等 3 項農業天然災害現金救助工作，救助面積 875 公頃，救助金額 2,283 萬 8,377 元。

- (六) 輔導農民申辦農業保險，110 年投保面積 10，113 公頃，較去年增加 1,828 公頃，成長 22%；110 年起補助保費比率由 5% 提升至 10%。

十五、自然保育及林政推廣

- (一) 兼顧野生動物保育及原住民族傳統文化祭儀需求，受理原住民基於傳統文化及祭儀需要獵捕宰殺野生動物案件 47 件。
- (二) 兼顧原生物種保育與商業需求，受理物種進出口申請案件 25 件。
- (三) 審查學術單位申請調查利用野生動物研究案 14 件。
- (四) 落實野生動物保育，處理海洋保育類野生動物（鯨豚與海龜）擱淺案件 14 件，拆除違法設置鳥網、陷阱 150 件。
- (五) 為兼顧動物保育及農民生計，補助農民架設防猴電圍網件 4 件。
- (六) 為維護生態平衡，移除外來入侵種沙氏變色蜥 24,513 隻，綠鬣蜥 2 隻。
- (七) 為維護花蓮縣 620 株受保護樹木的存續，積極進行受保護樹木修剪、病蟲害防治、附生植物清除、生育棲地改善、外科手術（清創）及樹木褐根病防治等工作，截至 111 年 3 月 31 日止，完成列管樹木維護工作計 369 株。

(八) 辦理外來入侵植物防治宣導(包含小花蔓澤蘭、銀膠菊及銀合歡)，111 年度預計於縣內國小或社區辦理宣導，計 20 場次。

(九) 辦理外來入侵植物防除：110 年收購小花蔓澤蘭 164.62 公噸、辦理開口契約移除 29.35 公頃、委託鄉鎮公所雇工清除 54.9 公頃。111 年度預計收購 180 公噸；開口契約清除小花蔓澤蘭預計 20 公頃。

(十) 辦理植樹推廣活動 1 場次。

十六、漁畜產推廣輔導

(一) 為管理本縣漁業漁船，核換發漁業執照 44 件。核換發購油手冊 6 本。核換發本國(外籍、大陸籍)漁船船員手冊共計 325 件。核發船員經歷證明 9 件。租用漁船(筏)進出港申請 19 件。辦理養殖漁業登記證 9 件。辦理漁船筏檢丈 23 件。

(二) 強化學校午餐食材安全監控機制，推動學校午餐使用三章一 Q 國產生鮮食材，至本縣供應國小營養午餐之中央廚房抽驗生鮮畜禽食材(豬肉 4 件及禽肉 1 件)，經檢驗皆符合食品中動物用藥殘留規定，保障學童食用安全。

(三) 為提升本縣畜牧產業競爭力，輔導場區設施提昇節能減碳效能；已爭取農委會計畫補助本縣飼養戶購置及更新相關設施共計有 29 戶(風扇

馬達加裝變頻器、抽污泥馬達、畜舍雨廢水分離系統及傳統水泥平面式肉豬舍改為密閉高床式節水型畜舍)。建立現代化之友善環境畜牧生產模式。

- (四) 輔導已設立畜牧場設置其安全衛生、經營管理、汙染防治及斃死畜禽處理再利用等工作。另若有天然災害發生時，協助農民恢復其場區飼養並辦理畜牧業天然災害救助工作。
- (五) 為維護國人食肉衛生安全，行政院農業委員會動植物防疫檢疫局每月不定期啟動全國違法屠宰行為查緝工作，110年9月1日起至111年2月28日止本縣家畜違法屠宰聯合查緝54場次，市場攤商業者政令宣導32場次。
- (六) 油價為漁業經營之重要成本，農委會對於漁業動力用油給予免徵貨物稅及營業稅共計14%補貼，形成價差之管制油品，本府協同檢警及海巡、能源管理機關共同組成聯合查緝小組，查緝漁船優惠用油流用情事，每季不定期查緝，均符合規定。
- (七) 辦理2次畜禽統計調查及1次養豬頭數調查，建立飼養戶基本資料，並持續蒐集本縣各鄉鎮畜禽分布、生產結構等資料，建立產銷預警制度，並供作畜禽產業發展之參考依據。

- (八) 110 年度花蓮縣養殖漁業生產區維護管理計畫及花蓮縣玉里鎮三民養殖漁業生產區排水改善規劃計畫，委外廠商執行養殖漁業生產區排水系統巡查、清淤等工作。
- (九) 辦理刺網實名制宣導標示，宣導責任漁業重要性，輔導漁民完成刺網漁具標示、網具如有流失應通報，建立民漁標示溯源、落實通報機制觀念。
- (十) 執行 110 年花蓮縣鹽寮水產動植物繁殖保育區經營管理計畫，藉由成立海洋保育區巡守隊 5 員，負責巡守壽豐鄉鹽寮村福德橋至鹽寮橋之間保育區海域，以防止非法捕撈龍蝦及九孔。

十七、農產運銷輔導管理

- (一) 輔導保證責任花蓮縣蔬菜運銷合作社辦理「蔬果農藥殘留檢驗與安全農產品宣傳補助計畫」，自 110 年 9 月 1 日至 111 年 2 月 28 日止快篩檢驗件數計 2 萬 2,501 件；輔導「花蓮縣蔬果供應穩定價格補助實施計畫」辦理花蓮縣蔬果供應定價補助計畫，維持菜價每公斤 5 元以上，自 110 年 9 月 1 日至 111 年 2 月 28 日共補助 78,819 公斤，總金額新臺幣 394,095 元。
- (二) 110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 31 日止，辦理筍、稻米、西瓜、文旦、金針及有機農特產品實體及線上直播展售行銷活動，以拓展本縣農

特產 16 場次。於 111 年 3 月 26 日至 5 月 8 日在宜蘭綠色博覽會花蓮館，邀請農產業者參加，將花蓮在地優質農產品推介給全國民眾。並配合外貿協會輔導 5 家具潛力農產業者參加 2022 年東京食品展，拓展國際通路。

- (三) 辦理花蓮文旦柚行銷宣傳活動，製作型錄、影片、捷運、高速公路廣告等，強化品牌形象，並辦理直播銷售及抽獎活動，創造農友實質收益，該次行銷活動（抽獎活動）超過 6500 人參與，相關影片觸及人數超過 100 萬人次，記者會新聞露出 30 則，在玉里及瑞穗辦理 2 場柚花健走活動。
- (四) 辦理「花蓮農產包裝及品牌輔導計畫」案，邀請知名設計師陳俊良老師辦理大師講堂 2 場次，將協助本縣 10 家業者建立 1 式品牌識別標誌及改善 3 項現有農產包裝設計物，並舉辦 1 場次花蓮縣農產包裝及品牌輔導成果記者會。
- (五) 台灣好基金會合作推動神農計畫，在本縣化仁國小及富源國小推動校田食農教育。另於本年 2 月 18 日至 20 日，於花蓮縣立體育館舉辦「食農博覽會」，邀請了全台近 40 個單位共同參展，吸引 3000 多人次到場參訪及體驗。於 110 年邀請世界烘焙大師吳寶春至花蓮開課演講推行食農理念，且邀請吳寶春大師走訪花蓮在地農場，進行農產品加工方式交流。

十八、農村景觀規劃與公園管理

- (一) 推動農村再生社區環境景觀改善、在地產業行銷、文化保存及生態環境資源保存各項工作，均衡城鄉特色發展。
- (二) 輔導壽豐、馬太鞍、舞鶴、東豐及羅山等 5 處休閒農業區，藉由休區特色優勢，協助創新農業體驗活動、開發核心產品、規劃農遊輕旅行，並確保組織運作健全。
- (三) 辦理知卡宣、美崙山、四八高地戰備坑道、曼波園區及花蓮農好基地設施營造修繕，滿足各年齡層民眾使用需求，並持續加強環境清潔維護。
- (四) 撫育多種喬灌木樹苗，提供花蓮縣民眾、社區及各機關景觀綠美化之用，帶來更為優質舒適的居住環境。

十九、山坡地保育利用及管理

- (一) 110 年 12 月 17 日成立花蓮縣北、中、南區水土保持服務據點，自 111 年 1 月份起，當月第三週星期三上午 10 時至下午 15 時，由水土保持專業技師免費諮詢服務。
- (二) 行政院農業委員會水土保持局補助 111 年度水土保持戶外教學推廣及多元化宣導計畫（補助經費新台幣 90 萬，縣配合款 9 萬）目前規畫招標作業中。

- (三) 辦理 111 年度自主防災計畫，輔導 11 處村里辦理自主防災兵棋推演及 8 處村里自主防災精進實作，並針對歷年參與自主防災之村里辦理 10 處兵棋推演複訓。
- (四) 「111 年度花蓮縣土石流潛勢溪流保全護與疏散避難規劃及現地照片更新維護計畫—秀林鄉、卓溪鄉」已於 111 年 3 月 16 日完成訂約，目前計畫執行中。

二十、動植物防疫

- (一) 動物收容：本縣公立動物收容所（狗貓躍動園區）已完工，並於 110 年 12 月 14 日落成啟用，後續將跨域結合辦理活動，逐步打造園區成為花蓮縣動物保護及生命教育基地。
- (二) 動物保護：本縣動物保護自治條例草案經召開會議研議後，目前修正版本計 14 條，刻正依循自治條例訂定程序辦理中。
- (三) 111 年上半年度試辦本縣犬貓三合一絕育計畫（犬貓絕育、狂犬病疫苗注射及寵物登記），已委託本縣 6 家動物醫院辦理，預計執行 930 隻犬貓絕育。下半年度已提送計畫爭取中央補助，預計執行 3,200 隻犬貓（計畫待核定）
- (四) 動物防疫：防範國內重要動物傳染病工作，110 年度辦理本縣犬貓狂犬病疫苗注射共計 2 萬 1,372 頭次，注射率達 83.8%，為全國第一。

辦理本縣非洲豬瘟防疫共計訪視養豬場 95 場次，結果均正常；另採樣送驗野豬及養豬場斃死豬監測非洲豬瘟計 11 件次，結果均呈陰性。

- (五) 植物防疫：本縣鳳林鎮及光復鄉入侵紅火蟻發生區面積約 2,638 公頃，縣府已於所轄公所及農會儲備防治藥（餌）劑供農民領用，並委託鳳榮地區農會及光豐地區農會招募 9 位施藥人員，執行鳳林鎮及光復鄉防治工作。

二十一、水產養殖

- (一) 供應高經濟價值魚苗並進行台灣原生魚種保種及復育繁養殖試驗，截至 110 年度共配售高經濟價值魚苗計 13 萬餘尾，約 340 戶養殖戶受益；保種種類計 16 種原生魚；復育種類計 5 種原生魚。
- (二) 110 年圓規颱風侵襲造成本所多處硬體設備毀損，業經行政院及中央履勘小組複查後，核定新台幣 535 萬 8,000 元辦理災後復建工程。
- (三) 配合縣府辦理秋之饗宴生態保育活動，進行台灣原生魚宣導並於鯉魚潭水域進行食藻性魚類及原生魚種放流作業，以改善鯉魚潭水質並增加生物多樣性。
- (四) 與行政院農業委員會水產試驗所合作辦理大口湯鯉繁養殖試驗及水產益健飼料之製程與最適應研究。

二十二、農業公共工程

致力推展本縣農業公共建設不遺餘力，辦理治山防災、野溪清疏、灌溉蓄水池、農路改善及農業災害搶修復建等工程，積極改善及保障農民及農機具通行使用安全，促進農業經濟繁榮。

二十三、農路建設

110 年執行本縣全區農路基礎設施改善工程共計 110 件，共計 1 億 2 千 73 萬餘元。

截至 111 年度 3 月底止，執行本縣全區農路基礎設施改善工程共計 26 件，共計 3 千 407 萬餘元。

陸、亮點建設-區域平衡

縣道 193 線拓寬等基本建設造福縣民，縣民安居樂業，便能減少負債避免債留子孫以挹注縣庫。

一、重要道路建設

(一) 縣道 193 線拓寬：

縣道 193 線三棧至七星潭路段、南濱至南海四街路段、南海四街至花蓮大橋路段等 3 件拓寬工程計畫，合計獲交通部生活圈 104-111 年計畫核准補助總經費 20.31 億元。三棧至七星潭路段於 110 年 4 月 8 日經交通部核定，總經費 8.72 億元，已辦理 2 次用地取得公聽會，目前進行地上物及地價查估，今 (111) 年 3 月 15 日辦理細部設計審查，目前依審查意見修正中。南濱至南海四街段於 105 年 10 月開工，並於 108 年 10 月完工；南海四街至花蓮大橋段於 109 年 3 月 4 日開工，預計於 112 年 1 月完工。

(二) 中央路一至四段新設左轉車道工程：

為改善花蓮市、吉安鄉中央路路口交通瓶頸，提升人車安全及路容景觀，本府除於十六股大道至福昌路間 21 處路口增設左轉專用車道外，也一併於重要路口增加智慧燈具與號誌燈共桿、橫越天際纜線下地、改善路口瀝青混凝土鋪面及標線重新調整劃設等工作，經內政部

營建署核定補助 7,390 萬元，於今（111）年 3 月 1 日開工，分為 2 至 4 個工作面施工，各路口於施工完成即 用，預計於 112 年 6 月全面完工。

（三）花 64 線 2K+000~22K+500 危險路段及道路友善改善工程：

為改善花 64 線（瑞港公路）危險邊坡、排水系統及鋪面等設施，獲交通部公路總局核准補助第一期計畫，總經費 3.21 億元，於 109 年 8 月 18 日開工，預計於今（111）年 11 月完工。111 年 3 月 28 日續獲交通部公路總局核准補助第二期計畫，總經費 5.22 億元，辦理追加預算作業，預計於今（111）年度完成設計，辦理工程招標。

（四）編號鄉道提升道路品質前瞻計畫：

為改善編號鄉道鋪面、邊坡、護欄、標誌、標線、照明等設施，本府獲交通部公路總局於 110 年 3 月核准補助 1.08 億元，辦理花 9 線（新城）、花 30 線（吉安）、花 47 線（光復）、花 51 線（豐濱）等道路改善，花 9 線及花 47 線分別於 110 年 12 月及今（111）年 1 月完工，花 30 線及花 51 線均預計於今（111）年 4 月完工。110 年 12 月續獲交通部公路總局核准補助 1.1 億元，辦理花 13 線（花蓮）、花 41 線（壽

豐)、花 44 線 (鳳林)、花 82 線 (富里) 等道路改善，分別辦理設計及工程招標中，預計於 112 年 2 月前陸續完工。

(五) 花蓮縣銅門村往慕谷慕魚道路復建工程：

為修復銅門村往慕谷慕魚道路，將於災害路新建明隧道及辦理上、下邊坡改善，本府獲行政院公共工程委員會核准補助總經費 1.88 億元，於 110 年 8 月 16 日開工，預計於 112 年 1 月完工。

二、重要水利及下水道建設

(一) 吉安溪第二期治理工程 (仁里橋—東昌橋)，發包金額為 1,441 萬，110 年 5 月 3 日開工，110 年 10 月 21 日完工。

(二) 長橋排水應急治理工程 (3K+903~4K+473)，發包金額為 1,377 萬，工期 110 日曆天，110 年 10 月 8 日開工，於今 (111) 年 3 月 18 完工。

(三) 無尾溪排水第三期治理工程 (1K+456~1K+702) 編列預算 1 億 2,872 萬 7,500 元，目前辦理用地取得，112 年度辦理工程招標。

(四) 新城鄉「花蓮縣新城鄉 C 幹線雨水下水道新建工程」，預算 7,590 萬 3,040 元，已於今 (111) 年 3 月 11 日開工，契約工期 360 日曆天，預計完成雨水排水箱涵長度 1,513m。

- (五) 新城鄉「花蓮縣新城鄉太平街雨水下水道工程」，預算 4,542 萬元 2,010 元，於 110 年 3 月 2 日開工，目前工程進度 90.02%，預計今(111)年 5 月完工，預計完成雨水排水箱涵長度 1,520m。
- (六) 本縣管區域排水酸柑排水(含大禹排水)治理規劃暨治理計畫委託技術服務，預算 410 萬，已於 110 年 7 月 30 日開工，目前執行中。
- (七) 辦理「花蓮縣水環境空間改善發展藍圖規劃委託技術服務」，預算編列新台幣 600 萬元，於 111 年 2 月 8 日檢送期初報告，現階段工作為課題研析及盤點花蓮縣前瞻水與環境計畫第六批次提報案件。

三、太平洋共融公園新建工程計畫

決標金額 4,701 萬 4,583 元，預定 11 年 4 月 30 日開工，將整合既有遊戲區並予以擴增，同時導入可供行動不便者使用遊具，一併整體改善公園內之無障礙環境及友善設施

四、洄瀾灣流水環境改善工程

本府已於 109 年度完成美崙溪、吉安溪水環境營造工程，111 年度獲經濟部水利署補助新台幣 7,800 萬元辦理洄瀾灣流水環境改善工程計畫，已於今(111)年 3 月 14 日開工，預計於本(111)年底完工。本計畫將美崙溪及吉安溪予以串聯，使整體

親水環境系統更趨完整，主要內容包括強化美崙溪河口生態環境、吉安溪河口引流規劃及營造太平洋公園隔離水道新風貌。

- (一) 打造南濱公園隔離水道新風貌計畫：營造更寬闊的水域空間意象，護岸改善為緩坡式斷面以利民眾近水活動，提升南濱公園觀賞生態或進行獨木舟活動之整體空間品質。
- (二) 海堤廊道串聯改善計畫：更新自行車道鋪面、標線與防撞桿，以增加自行車道的自行性。
- (三) 美崙溪及吉安溪河口海岸生態棲地：改善水岸灘地植生以及步道規劃狐蝠、陸蟹適生棲地並兼具環境教育或觀光功能。

五、[曙光橋] 曙光·充能再現

以「光」為設計元素，利用光的重新規劃，以曙光橋原有的木結構作為載體，重新形塑一個可以讓民眾感受到光的夜間廊道，並透過燈光設計讓橋上的木結構在夜間產生光影交疊之美感。

六、知卡宣綠森林親水公園園區重塑改造計畫

打造優質多元的公園環境設施，導入時下提倡的友善共融概念，經費 7,500 萬元，110 年 9 月 30 日開工，預計完工月份：111 年 6 月份。於公園內新建 4 座不同主題特色的共融遊戲場外，改善園區無障礙動線、景觀及園區導覽解說設施等，讓知卡宣公園成為具有教育意義且四季皆宜的最佳觀光去處。

七、花蓮先期轉運站新建工程統包案

決標金額 6,653 萬 7,300 元，目前辦理主站體室內裝修及水電工程施工中，工程進度為 93.1%。

陽光電城設施火災拆除及修坡與地景營造工程及共融公園設施改善工程，本案工程預算金額新臺幣 4,469 萬 4,151 元整，於 110 年 9 月 14 日決標，工期 180 日曆天，目前進度 43%，預定今（111）年 6 月 10 完工。

八、花蓮市日出觀光香榭大道整體景觀工程

為降低交通影響及符合民眾需求，本案由重慶路以西開始採分階段施工不封閉道路，預計於 111 年 6 月完工，各階段工程分述如下：

- （一）第一階段工程（原住民一條街至重慶路段）及第二階段工程（重慶路至中華路段）均大致完成並開放使用中。
- （二）第三階段三角公園不份，刻正施作南側道路、東側人行道及景觀水池 RC 結構體，後續尚有水電管線埋設及休憩平台石材鋪面施作，預計於本（111）年 7 月完工。

九、其他重要公共工程

- （一）花蓮縣國小學區路口安全改善計畫

為建構以人為本之交通系統以守護學童安全，本府規劃於花蓮縣北區人口稠密學區（花蓮市、吉安鄉）之國民小學先予實行，本計畫將

一併區域性整合規劃 19 所國小校門口及鄰近學區路口，除規劃建置行人號誌外，亦同步檢視該處附近路口號誌控制器運作穩定性，以及號誌相關管線測試，若通訊運作不穩定之情形將於本計畫一併修繕重新架設。本計畫業經內政部（前瞻基礎建設計畫-城鄉建設）核定補助 560 萬元辦理，目前刻正施作中。

（二）北花蓮樂活生活街區路口安全改善計畫

為建構以人為本之交通系統以守護學童安全，本府規劃於花蓮縣北區（新城鄉、花蓮市、吉安鄉）之居民生活圈（例：火車站、菜市場實、醫院周邊等）實行路口交通安全改善，本計畫將一併區域性整合規劃 14 處不同生活圈類型場域及鄰近街區路口。除規劃建置行人號誌外，亦同步檢視該處附近路口號誌控制器運作穩定性，以及號誌相關管線測試，若通訊運作不穩定之情形將於本計畫一併修繕重新架設。本計畫業經內政部（前瞻基礎建設計畫-城鄉建設）核定補助 560 萬元辦理，目前刻正施作中。

十、因應住宅需求並推動住宅安全

（一）青年安心成家住宅專案

本案為本府首創賣斷式住宅，為使青年能安心成家，落地生根，並解決青年擁屋及居住的問題，興建 7 棟大樓住宅 651 戶店面 158 戶共計

809 戶，均已完售，於 110 年 9 月 2 日起通知承購戶領取房屋土地產權資料，並陸續辦理入住中。

(二) 私有住宅（建築物）之安全評估、重建及補強本府 111 年共獲內政部核定補助結構安全性能評估費用、重建計畫書費用及階段性補強費用合計 3,388 萬 2,500 元，符合規定之建築物，得依據相關規定向本府申請補助，相關補助件數及上限簡述如下：

1、結構安全性能評估費用：

(1) 初步評估核定補助 35 件，每件最高補助 1 萬 5,000 元。

(2) 詳細評估核定補助 1 件，最高補助 40 萬元。

2、重建計畫書費用：核定補助 8 件，每件最高補助 5 萬 5,000 元。

3、階段性補強建築物（初步評估結果危險度總分大於 30 分者或詳細評估結果為須補強或重建者）：核定補助 7 件，每件最高補助 450 萬元。

十一、積極清理欠稅增裕地方財政庫收

積極清理欠稅增裕地方財政庫收，110 年度榮獲財政部評定地方稅稽徵機關分組第 2 名

(一) 為維護課稅公平，本府地方稅務局執行「防止新欠清理舊欠工作計畫」、「執行（債權）憑證清理工作計畫」、「巨額欠稅清理執行計畫」、「軍

公教及國營事業人員欠稅清理執行計畫」、「特殊原因無法徵起案件清理計畫」等各項計畫，加強欠稅案件移送執行，提升欠稅徵起率。運用勞健保、戶役政及國稅地方稅資訊系統，查詢欠稅人最新地址，積極辦理繳款書送達及欠稅案件取證作業；並在各項稅捐繳納及滯納期間利用宣導摺頁、電話語音、簡訊及納稅查詢單等方式辦理催繳清欠作業。

(二) 本縣地方稅欠稅統計至 110 年 1 月 1 日止，累積欠稅 45,270 件、金額 3 億 600 萬 8 千元。110 年新增欠稅 51,839 件、金額 4 億 5,265 萬 4 千元，合計欠稅 97,109 件、金額 7 億 5,866 萬 2 千元，徵起欠稅 52,099 件、金額 4 億 3,853 萬元，尚有欠稅 45,010 件、金額 3 億 2,013 萬 2 千元。

(三) 111 年 1 至 3 月年新增欠稅 9,772 件、金額 6,459 萬 2 千元，合計欠稅 54,782 件、金額 3 億 8,472 萬 4 千元，徵起欠稅 14,429 件、金額 6,501 萬 2 千元，尚有欠稅 40,353 件、金額 3 億 1,971 萬 2 千元，本府地方稅務局繼續積極清理。

十二、維護民眾租稅權益-教育宣導不停歇，績效有目共睹

(一) 「租稅教育及宣導」連續榮獲財政部評定地方稅稽徵機關分組優等，全體同仁秉持「以客為尊」

及「宣導先鋒」理念，用「心」勤耕耘、用「愛」做宣導，主動深入基層，全縣 13 鄉（鎮、市）走透透。

（二）分眾、分區、多面向及主動出擊方式辦理租稅講習，結合社區、產業文化及機關活動，積極至民眾聚集場合宣導。

（三）規劃多元活潑之活動項目及宣導管道，將節稅措施、便捷服務等民眾權益及稅政稅制重要政策積極推動，同仁主動、親切及耐心解說與服務，深獲民眾好評，提升政府主動親民形象。

（四）與在地有線電視、廣播、平面媒體及各機構團體保持良好互動。運用網路無遠弗屆及手機便捷特性，於資訊網站、Facebook 及 LINE 官方帳號等管道或第三方行銷活動平台，推展宣導廣度與深度，俾提升宣導效益。

（五）績效：

1、租稅教育(含學校):110 年辦理 157 場次,46,875 人次參與。111 年 1 至 3 月辦理 28 場次、7,319 人次參與。

2、租稅宣導(含網路社群活動):110 年辦理 50 場次、62,870 人次參與、統一發票轉贈社福團體 6 次、媒體及電台採訪宣導 23 次。111 年 1 至 3 月辦理 9 場次、10,433 人次參與。

十三、機場航道航空器噪音干擾及國防軍事管制區禁限建影響區域，辦理房屋稅及地價稅減徵

- (一) 對於機場噪音干擾影響區域房屋稅，依據本府公告本縣航空噪音管制區，提報本縣不動產評價委員會決議通過，以噪音干擾影響輕重調降地段率，並經本府公告自 83 年施行。自 83 年至 111 年減徵房屋稅累計 21 億 5,616 萬 5 千元。
- (二) 本縣實施限建或禁建之土地，依土地稅減免規則第 11 條之 1 規定，減免地價稅。自 83 年至 110 年止共計減徵地價稅 7 億 9,533 萬 5 千元。
- (三) 自 83 年起噪音干擾、禁限建影響區域所減徵的房屋稅及地價稅合計 29 億 5,150 萬元。

十四、重大公共工程影響範圍主動辦理減徵房屋稅

主動依本府建管單位通報施工街路範圍及施工期間等相關資料調降房屋地段率 30% 減徵房屋稅，免由民眾申請，並逐案發函通知納稅義務人。

- (一) 針對花蓮市日出觀光香榭大道整體景觀工程（108 年 4 月至 111 年 4 月），計減徵 109 戶，稅額 45 萬 5 千元。
- (二) 營業稅減徵部分，因係屬國稅稽徵業務，本府建設處已函請財政部北區國稅局花蓮分局逕依權責辦理。

十五、多元化宣（輔）導措施

結合資訊網站、Facebook、LINE 官方帳號及 YouTube 等 e 化宣傳管道，密集曝光各防疫宣導短片及相關地方稅紓困減稅措施。為便利民眾洽辦或諮詢，協助輔導其申請、資格條件之查詢，及如何聯繫相關窗口及受委託辦理單位，於本府地方稅務局值日櫃臺提供民眾諮詢及輔導服務。

十六、地方稅積極作為

（一）使用牌照稅：

使用牌照稅係按日課徵，主動輔導車主因受疫情影響，車輛長時間不使用，可向監理機關辦理停駛或繳銷，未使用車輛期間，即按日免繳使用牌照稅。110 年辦理報停車輛計 3,888 輛，減徵稅額 1,941 萬 2 千元。111 年 1 月至 3 月辦理報停車輛計 1,166 輛，減徵稅額 959 萬 4 千元。

（二）房屋稅：

房屋稅係按月課徵，主動輔導本縣轄區飯店旅館等營利事業，如因疫情縮減營業規模或停業時，即時申請由營業用稅率 3% 改按非住家非營業用稅率 2% 課徵房屋稅。另為體恤休閒娛樂業者因受新冠肺炎疫情影响致營業收入普遍衰退，同時為有效防範疫情擴散，本府地方稅務局依其實際營業情形，主動核定房屋稅率由 3%

降為 2%，已繳納稅款者主動辦理退稅。110 年辦理 292 件，減徵稅額 248 萬元；111 年 1 至 3 月辦理 102 件，減徵稅額 45 萬 7 千元。

(三) 地價稅：

因受疫情影響之原供營業或設立民宿已辦理註銷登記者，主動輔導土地所有權人申請適用自用住宅用地特別稅率（2‰）課徵地價稅，以減輕稅負。110 年辦理 474 件。111 年 1 至 3 月辦理 110 件。

(四) 娛樂稅：

- 1、配合中央疫情防治政策，本縣對 110 年 5 月 15 日起配合暫停營業查定課徵娛樂業者主動全面減（免）徵娛樂稅，協助業者度過難關，110 年計 497 家受惠，減（免）徵稅額 488 萬 9 千元。
- 2、主動輔導娛樂業者如因受疫情影響，致娛樂設施未使用或營業收入減少，即時申請依實際設備數量，核實調整娛樂稅，以減輕負擔。110 年計辦理 93 家，減徵稅額 246 萬 6 千元。111 年 1 至 3 月計辦理 98 家，減徵稅額 89 萬 2 千元。

(五) 延期或分期繳稅：

納稅義務人受疫情影響，不能於規定繳納期間內繳清稅捐者，得於繳稅期間內申請延期或分

期，不受金額限制，從寬審理最長可延期 1 年或分期 3 年（36 期）繳納。截至 111 年 3 月止使用牌照稅，辦理延期案件計 116 件，稅額 105 萬 9 千元，分期案件計 69 件，稅額 75 萬 6 千元；房屋稅辦理延期案件計 194 件，稅額 4,179 萬 9 千元，分期案件計 53 件，稅額 2,222 萬 7 千元；地價稅辦理延期案件計 12 件，稅額 2,345 萬 6 千元，分期案件計 17 件，稅額 5,203 萬元。

十七、花蓮縣 0206 地震災後地籍檢測分類計畫

- (一) 0206 地震後，因土地位移，造成地籍資料與現況不符之情形，本案透過檢測地籍資料與現況情形，以了解土地位移程度，並進行分類，作為釐正地籍之依據。
- (二) 本案計辦理土地 2 萬 5,496 筆，面積 1,945 公頃，委由中興測量公司辦理，宜蘭大學監審，本計畫分六階段辦理，已於 110 年 12 月 8 日辦理成果驗收通過，相關資料已於 111 年 1 月 10 日函送內政部辦理結案，截至 111 年 3 月底止，經電洽內政部，承辦人回復尚在簽辦中。

十八、辦理吉安鄉永興農地重劃區計畫

- (一) 吉安鄉永興農地重劃區範圍內因農路狹小，缺少農、水路，耕地坵形不適於農事耕作及灌溉與排水，且區內土地無田間農路，須經由他人土地始能連接主要農路，其環境不利於農業經

營。加上區內耕地散碎、地籍凌亂與土地使用情形不符，農、水路等設施未設於公有土地，不利於擴大經營規模及現代化機械耕作，宜藉由重劃方式釐整地籍、改善耕作環境與公共設施，提升農村生活品質。

- (二) 本工程辦理面積計 13 公頃，農水路工程費中央負擔 75%、土地所有權人共同負擔 25%，農水路所需用地由全區土地所有權人共同負擔。
- (三) 預期效益改善農、水路設施，藉由調整、合併、分配，使每坵塊直接臨路、灌溉與排水，有效改善農業生產環境，提高耕作效率。另重劃後經界明確，權利分明，亦可消弭產權糾紛及改善農村生產與生活環境。且重劃後耕地坵形方正，便於機械化耕作及管理，並佈設農水路設施，加速灌溉與排水效率，有效解決農田給、排水問題。
- (四) 110 年 1 月 15 日開工，111 年 1 月 15 日完工。

柒、社會福利-宜居生活

老吾老人之老長者照顧

一、修訂本縣重陽節敬老禮金實施要點

110年10月修訂本縣重陽節敬老禮金實施要點，放寬年齡級距及提高敬老禮金金額，凡設籍本縣3個月以上於重陽節當日年滿85歲以上即符合領取資格，85歲至89歲每人3,000元，計3,947人；90歲至99歲每人5,000元，計2,418人；百歲以上人瑞每人1萬元，計73人；總計發放6,438人，總計發放2,465萬3,000元。

二、終身學習效益佳，長者照顧撐起社會安全網

- (一) 110年度於本縣各鄉鎮市皆設置長青大學，開辦語言類、藝術類及音樂類等多元課程，共計開設51班，計1,604人參與。
- (二) 110年12月8日假花蓮縣立中正體育館辦理「花蓮縣長青大學制服隊呼秀-創新設計比賽」，展現各長青大學制服之創意設計及單位特色，展現團隊活力及凝聚力。共計有15個單位參賽，參與人數計800人。
- (三) 為規劃建立原住民族社會安全體系，並特別保障原住民兒童、老人、婦女及身心障礙者之權益，本府獲原住民族委員會補助本縣13鄉鎮市設立原住民族家庭服務中心，由具原住民身分

之社工提供服務，透過公私部門的協力夥伴關係，結合派駐於本府及 9 鄉鎮市公所之原住民社工員，以多元管道提供原住民家庭資訊供應站，有效建立在地化、部落化的原住民地區服務窗口。本府於本縣各鄉鎮市設置 101 處文化健康站，針對地處偏遠、福利資源缺乏及不易取得照顧服務之部落，提供原住民長者健康關懷、具主動性、在地性且持續性之照顧服務，並爭取前瞻計畫經費充實文健站內部設備，採購運動舒包、辦公桌椅、廚房設備等設備。此外，本府運用花蓮縣綜合發展實施方案之「原住民族部落（社區）長者照顧賽普計畫」，於 111 年賡續設置 7 處賽普照顧站，希望透過本計畫能建構屬於在地之社會福利服務體系。

(四)111 年度客家委員會推展客庄地區伯公照護站計畫，配合本縣客庄既有巷弄長照 C 級照護站補助本計畫，共計有 24 個站點掛牌。

三、長者免費健康檢查

自 100 年起首推「長者免費健康檢查」今年邁入第 11 年，設籍本縣年滿 65 歲以上（原住民 55 歲以上）長者可免費受檢，111 年 1-3 月有 5,560 人接受檢查，100 年迄今，總計 101,537 人次長者受惠。今年度（111 年）起，除原本的血液、血糖、肝功能等檢查外，賡續提供長者血液維他命 D 濃度的

檢測，了解長者是否有維他命 D 的缺乏，將給予適當的治療和衛教，以降低疾病的發生率。

四、居家失能家庭醫師服務涵蓋率全國第一

隨著人口老化，醫療及長期照護需求大幅增加，提供失能個案以個案為中心的醫療照護及長期照顧整合性服務日趨重要，本縣自 108 年 8 月推動居家失能個案家庭醫師服務方案至今，成功媒合 55 家診所、75 位醫師、155 位護理師，走入個案家中，實踐醫療與照顧合一，打造花蓮成為幸福城市，統計花蓮縣高達 9,000 個家庭使用照顧、專業、喘息、交通、居家無障礙長照四大包服務，服務涵蓋率高達 98.4%，達全國第一。

婦幼關懷

五、婦幼照護七大好孕禮

(一) 周產期高風險孕產婦(兒)追蹤關懷計畫

針對<20 歲、中低收及有健康風險的孕產婦，提供孕期至產後之個別化電話關懷、視訊指導及到宅訪視，110 年 9 月至 111 年 3 月共持續照護 213 名孕產婦及其新生兒(其中<20 歲孕產婦 75 名)。

(二) 婦嬰照護營養券

109 年起於本縣醫療院所產檢之孕產婦於產前檢查及產後 6 個月及 1 歲半完成學前兒童發展篩檢時核發營養補助券，每位孕產婦最高 6,000

元，110年9月至111年3月共提供8,867人次，計新台幣443萬3,500元。

(三) 新生兒先天代謝疾病篩檢補助

109年起於本縣醫療院所出生滿48小時之新生兒補助國健署指定新生兒異常代謝疾病篩檢項目之部分負擔費用（一般民眾每案800元、原住民/列案低收入戶每案400元）及自費11項目（每案1,700/1,800元），由花蓮縣政府全額補助，一般民眾每案共2,500/2,600元，原住民/列案低收入戶每案共2,100/2,200元。110年9月至111年3月，共補助1,023人，計新台幣238萬5,600元。

(四) 補助/減免產檢自費及母乳諮詢服務費用

為了孕產婦能有效掌控孕期健康及順利哺育母乳，109年9月起由原本三大方案（高風險孕產婦健康管理、婦嬰照護營養券、新生兒先天代謝疾病篩檢補助）新增四大自費產檢項目：「百日咳疫苗接種」、「母血唐氏症篩檢」及「母乳哺育諮詢門診」（妊娠糖尿病篩檢自110年7月1日起由國民健康署補助）。提供於本縣醫療院所接受服務之每一位孕產婦，補助孕期接種百日咳疫苗費用1,400元、母血唐氏症篩檢1,000元及孕期與產後1年6個月內提供母乳哺育諮詢門診各1次500元（即每一胎次補助

費用約 3,400 元)。110 年 9 月至 111 年 3 月百日咳疫苗接種共補助 861 人次、妊娠母血唐氏症篩檢共補助 524 人次、母乳哺育諮詢共補助 58 人次。

六、新住民生活適應

(一) 社會處辦理「國際移民日-新享市集」解新住民姊妹因疫情影響無法返鄉的思鄉之情，由 8 處新住民社區服務據點及 1 處新住民學苑進行文化表演及體驗攤位，展示多元文化宣導成果，並邀請新住民設置美味異國料理攤位，讓民眾認識新住民帶給花蓮這片土地的豐富文化。

(二) 民政處辦理新住民生活適應輔導及考照班

1、開辦新住民生活適應輔導班，協助新住民透過多元學習課程取得學習時數，幫助歸化我國國籍，110 年總經費 13 萬 7,000 元，內政部補助 4 萬 9,000 元，本府自籌款 8 萬 8,000 元，分別於花蓮市、鳳林鎮及壽豐鄉辦理新住民生活適應輔導班 2 班及機車考照輔導班 1 班，參與學員計 77 人。

2、111 年總經費 15 萬 6,000 元，內政部補助 4 萬元，本府自籌款 11 萬 6,000 元，預計開辦新住民生活適應輔導班 3 班。

有愛無礙

七、有愛無礙幸福共好

110年11月27日辦理「有愛無礙幸福共好」花蓮縣國際身心障礙者日趣味闖關活動，計有1,186人次參與，共同營造花蓮友善無礙環境。

八、本縣身心障礙福利服務中心游泳池改建全民運動館計畫

111年2月14日至3月9日召開「本縣身心障礙福利服務中心游泳池改建全民運動館計畫」運動項目設置空間會議，並本府建設處函請建築師依會議紀錄修正基本設計，俾利送教育部體育署審查。

九、地方稅務局創新主動辦理身心障礙者使用車輛免徵使用牌照稅

(一) 主動核免：

身心障礙者本人名下供自己使用之車輛，原應由車主提出申請免徵使用牌照稅，創新由本府地方稅務局依本府社會處、監理機關、戶政單位等資料互相勾稽，如符合規定，即主動核免使用牌照稅，免再提出申請。110年主動核免計485筆，111年1月至3月主動核免計163筆。

(二) 創新加值主動暖心輔導無車無駕照身心障礙者：

身心障礙者本人無駕駛執照，名下亦無車輛，本府地方稅務局主動針對所有潛在案件，首創

自行撰寫程式、挑錄符合條件對象，主動寄發通知書提醒，其配偶或同戶籍二親等親屬所有供身心障礙者使用之車輛可申請免徵牌照稅，110年提出申請並核准免稅計54筆。

(三) 全國首創超值暖心輔導：

本府地方稅務局首創利用司法院家事事件查詢系統，主動蒐集106年起迄今法院監護（輔助）宣告事件資料，篩選出受監護（輔助）人具身障資格且尚未申請免稅者，寄送通知輔導提出申請，自109年起至111年3月止共寄送140件輔導通知，向稅務局申請核准免稅計13件，申請比率近10%，落實保障身障者權益。

(四) 多元管道受理申請：

為提升行政服務效能，民眾除至本府地方稅務局或線上申辦外，可就近至花蓮市公所、吉安鄉公所、玉里鎮公所、花蓮監理站及玉里分站辦理。

(五) 主動辦理退稅：

免稅經核准後，當年度已完稅者主動辦理退稅服務，並提供隨到隨辦現金退稅，或輔導車主提供金融機構存摺封面影本辦理直撥退稅，亦受理傳真及郵寄便利申請，落實便民服務。

(六) 加強宣導：

- 1、協調身心障礙手冊發證機關，於核發證明時即時提供宣導文宣。
- 2、於使用牌照稅繳款書加註「身心障礙者免稅適用條件」，說明供身心障礙者使用車輛申請免稅之條件。
- 3、製作「申辦使用牌照稅免徵、退稅業務應附資料一覽表」及「使用牌照稅申辦案件一次告知單」置於本府地方稅務局櫃臺、網站及監理機關櫃臺，提供民眾取用及下載。
- 4、核准納稅義務人身心障礙免稅時，於核准書上加註「使用牌照稅身心障礙手冊後續鑑定到期提醒」，避免因疏忽或不諳法令而損及納稅人權益。

(七) 辦理績效：

- 1、110 年辦理身心障礙者使用車輛免徵使用牌照稅 2,409 輛，免稅金額 1,086 萬 4 千元，111 年 1 月至 3 月辦理 588 輛，免稅金額 453 萬 5 千元。
- 2、自 87 年至 111 年 3 月止身心障礙者使用免稅車輛累計 14,167 輛、免稅金額 1 億 2,571 萬元；占全縣車輛 131,083 輛之 10.81%。

拒絕暴力，關懷訪視

十、社區反暴力

為建立社區反暴力氛圍並發揮正向影響力，辦理社區培訓課程、培力社區組織工作者、協助擬定行動策略及辦理相關防治宣導活動，持續結合 6 部落及社區共同辦理「花蓮縣建構性別暴力領航社區服務計畫」，因遇疫情三級關係，各社區調整宣導方式，發放防疫物資時，同時發放防暴宣導文宣、進行口頭宣導，110 年度已辦理 35 場次宣導活動/課程，共計參與 1,006 人次。

十一、防暴訓練

為增加花蓮縣民對於防暴之認知、使暴力降低趨緩，特辦理防暴宣講師初/中/高階課程，培力防暴宣講師，聘請專業學者、實務一線資深社工教學，帶給學員正確防暴觀念及知識，本計畫已於 111 年培訓出 15 名防暴宣講師，將於今年度之社區成果展公開頒發宣講師證書。

十二、家庭關懷

為讓每一筆通報案件能夠有持續性的服務資源，並使兒少保護社工人力用於最需要服務的兒少保護個案，故從過往不派案的案件類型中，篩選出風險較低的案件，並結合當地社區或機動性人力成為家庭關訪員，協助提供追蹤訪視及關懷服務，目前已於 111 年 3 月 22 日辦理 4 場次訓

練課程共計 35 人，持續於 111 年 3 月 24 日、111 年 3 月 30 日辦理家庭關訪員課程、實地見習等訓練，預計 111 年 4 月起執行為期 3 個月關懷訪視服務。

社會工作

十三、社工日系列活動

- (一) 活動緣起：每年 3 月的第 3 個星期二是世界國際社工日，4 月 2 日為臺灣社工日。
- (二) 2022 花蓮社工日計畫源由：陶器製作，需從捏陶、拉胚做起，到最後的燒陶獲得成品，就如同社工的服務歷程：「任何事都為別人，自己擺在最後面。」將服務對象作為第一考量，而忽略照顧自己的心，在 2022 年的社工日，鼓勵社工透過製作陶器的過程，聽聽自己內心的聲音，增加與自己相處的機會，療癒自己，充電後再出發。
- (三) 2022 花蓮社工日活動規劃：
 - 1、第一章社工篇 2 月 14 日至 2 月 18 日：邀請社會大眾提出對社工好奇的問題，參與民眾約 500 名。
 - 2、第二章陶氣篇 3 月 9 日至 3 月 13 日：邀請花蓮的社工們參加於花蓮市明芽窯與光復鄉馬佛陶燒的紓壓陶藝創作，參與社工約有 130 名。

- 3、第三章溫暖篇 3 月 24 日至 3 月 30 日：邀請社會大眾參觀在花蓮文創園區展出的社工陶藝作品，現場參與人氣作品票選活動，可獲得咖啡券或霜淇淋券，約有 1,200 人次蒞臨現場參觀。
- 4、第四章你我篇 3 月 31 日：邀請大家參加社工日座談會一同回應社會大眾對社工的提問並抒發社工自己想說的話，再揭曉社工創作陶藝人氣票選結果及作品與社工的生命連結，約有 120 人次的社工、民眾及貴賓參與。

(四) 社工日影片：

- 1、2022 花蓮社工日活動記錄四個篇章活動：由第一章社工篇、第二章陶氣篇、第三章溫暖篇、第四章你我篇，從邀請社會大眾提出社工好奇的問題，並藉由參觀社工陶藝作品展中認識社工、體恤社工，進而肯定社工並尊重社工專業。
- 2、紀錄片：為呈現民眾與社工的認識與交流、社工與藝術家的對話，記錄社工的工作樣態，揭露社會工作者辛苦專業的服務，介紹花蓮具有在地文化特色的社工專業領域。
- 3、拍攝花蓮特色社會工作者有以下故事：
 - (1) 社會工作者任職議員：楊華美議員擔任議員前即為社工，側拍楊華美議員參與越南故事屋成果發表會活動，並了解其以具有社工身分擔任議員時的小故事。

- (2) 精神領域的社會工作：臺北榮民總醫院玉里分院積極透過與社區的融合，經過多年努力使附近居民不會排斥精神患者在社區生活及購物。
- (3) 身障領域的社會工作：位於壽豐鄉的黎明樂道社區作業所，社工以結合綠自然照顧及農牧園藝工作，如雞蛋撿拾、擦拭及雞舍清潔、蚓糞養殖的作業活動訓練，提升身心障礙者的生活技能。
- (4) 原住民的社會工作：拍攝光復鄉善牧基金會 Ina 廚房採野菜之情形，以提供原住民弱勢婦女增強權能。
- (5) 本府社會處：本府社會處透過社工制度業務對花蓮社工權益有所保障及照顧，以健全本縣社會工作制度及重視社工人身安全。

十四、社區福利向下扎根，福利好市集展現豐碩成果

- (一) 本府持續培力本縣社區發展協會，除辦理社區幹部及志工專業知能培訓課程，更委託專業團隊深入社區，協助社區資源盤點及提報相關福利方案計畫。
- (二) 110年11月28日於吉安鄉好客藝術村辦理「社區福利扎根成果展」，此次以市集方式呈現，展示社區服務成果及社區產業，當日除了本縣培

力的社區發展協會，更邀請了本縣小農、合作社等單位共襄盛舉，參與人次計 300 人次。

十五、據點輔導培力有成，成績斐然榮獲肯定

(一) 為提升本縣據點行政管理效率、服務知能及品質，辦理多場次據點種子培訓課程並每月至社區進行輔導訪視，提供高密度且具深度的陪伴服務。

(二) 本縣社團法人花蓮縣愛加倍關懷協會及財團法人基督教芥菜種會社區照顧關懷據點，榮獲全國第七屆社區金點獎-團體獎，並於 110 年 12 月 21 日接受衛福部的頒獎，本府並於 111 年 3 月 11 日公開表揚，以示肯定。

十六、瑞穗鄉日間照顧暨健康服務中心

瑞穗鄉日間照顧暨健康服務中心 110 年 10 月 5 日動土，預計 111 年 7 月份完工。總金額：2 千 9 百萬元

十七、吉安兒少家庭福利館

吉安鄉為花蓮縣人口次多之鄉鎮，切鄉內兒少人口多，縣府爭取中央前瞻計畫 3 年補助 6000 萬元，加上縣府自籌財源，將於吉安鄉興建 1 座整合育兒、親子、長者及青少年服務的綜合社區活動中心，跳脫傳統由社區管養營運的社區活動中心形式，建設 1 處社區活動中心 2.0，由各項專業團隊進駐社區，提供社區民眾高品質、免費、友善的活動及服務。

十八、婦幼親創園區

「婦幼親創園區」創造友善育兒環境建置花蓮首座婦幼主軸親子創意園區-婦幼親創園區，農曆年後營運，以婦幼為主軸，兼具共融、共學、共享、共創、共好 5 大目標的園區，規畫童樂館及婦女夢想館、共學教室、共享工作室、多功能展演廳、戶外劇場、探索空間、烘焙教室等多樣空間，提供家庭從小孩、婦女到老人，全人使用的多元空間。

經費：新台幣 1,868 萬 2,028 元

醫療照護

十九、緩起訴藥癮分流門診及緩起訴中需求團體治療

結合東部整合性藥癮醫療示範中心與花蓮地檢署辦理附命藥癮戒治，自 111 年 2 月 14 日起每周一下午開設緩起訴藥癮分流門診及每周三上午緩起訴中需求團體治療，截至 111 年 3 月 20 日止，緩起訴藥癮分流門診服務 24 人次、中需求團體治療服務 42 人次。

二十、拒毒安全營業環境標章認證

推動本縣拒毒安全營業環境標章認證，以預防特定場所毒品事件發生，除對社會大眾加強宣導教育外，冀望提供民眾一個無毒消費環境，截至 111 年 3 月計有 112 家認證通過(含飯店旅宿業、

溫泉業、觀光業、電子遊藝業者等)，於十三鄉鎮設置 134 家戒毒諮詢小站提供近便性諮詢服務。

二十一、胃癌防治

- (一) 花蓮縣是胃癌的高發生地區（108 年胃癌標準化發生率為每十萬人口 15.72（全國 9.4），故本縣持續推動胃癌防治計畫，建立以胃幽門桿菌檢測及除菌治療模式，期能降低胃癌對本縣的影響。
- (二) 本縣自 107 年底起辦理「國民健康署-原住民族胃癌防治試辦計畫」並爭取 109 年-110 年花東基金分兩階段於花蓮縣 13 鄉鎮市辦理胃幽門桿菌檢測。
- (三) 計畫內容為：邀請 20-60 歲花蓮縣民眾參加碳 13 幽門桿菌檢測篩檢，篩檢結果陽性者，給予第一線除菌藥物 14 天，並由衛生所護理人員進行用藥追蹤關懷，口服除菌藥物後等待 6-8 週，再進行第二次複檢，倘結果仍陽性，續服第二線除菌藥物 10 天療程後 6-8 週，再進行第三次篩檢，第三次結果仍為陽性者，則轉介本縣醫院腸胃科門診。
- (四) 109-110 年胃幽門桿菌檢測篩檢服務成果：
 - 1、109 年度完成篩檢 2,623 人(原民計 1,264 人)，陽性個案計 1,102 人，陽性率 42%，陽性個案

中扣除 10 人身體狀況不適合服藥，故應服藥之陽性之個案人數為 1,092 人，其中接受除菌藥物治療 1,045 人，陽性個案服藥率為 $95.7\% = 1,045 \text{ 人} / (1,102 \text{ 人} - 10 \text{ 人})$ ；一線藥物除菌率 78.5%（分子：二吹結果陰性個案 714 人/分母：有執行二吹個案 909 人）、一及二線藥物除菌率 81.7%（分子：二吹+三吹結果為陰性個案 743 人/分母：有執行二吹個案 909 人）。

2、110 年度完成篩檢 3,919 人(原民計 1,467 人)，陽性個案中計 1,291 人，陽性率 32.9%，陽性個案扣除 16 人身體狀況不適合服藥，故應服藥之陽性之個案人數為 1,275 人，其中接受除菌藥物治療 1,202 人，陽性個案服藥率為 $94.3\% = 1,202 \text{ 人} / (1,291 \text{ 人} - 16 \text{ 人})$ ；一線藥物除菌率 80.4%（分子：二吹結果陰性個案 802 人/分母：有執行二吹個案 998 人）、一及二線藥物除菌率 86.2%（分子：二吹+三吹結果為陰性個案 860 人/分母：有執行二吹個案 998 人）。

(五) 111 年本縣持續辦理「國民健康署-原住民族胃癌防治試辦計畫」，篩檢對象為居住於花蓮縣 20-60 歲原住民或與原民同住之非原民身份者，預估篩檢至少 1,630 人(含新案 1500 人及舊案追蹤再感染 130 人)，截至 111 年 3 月 16 日止，總計篩檢 350 人，陽性人數 143 人(陽

性率 40%)，將持續辦理篩檢並針對陽性個案提供除菌藥物治療及複檢檢測。

(六) 109-111 年原住民族篩檢人數統計表如下：

胃幽門桿菌篩檢			
鄉鎮市	109年原民篩檢數	110年原民篩檢數	111年預估原民篩檢數
花蓮市	58	78	200
鳳林鎮	29	該年度未執行	30
玉里鎮	150	該年度未執行	110
新城鄉	86	該年度未執行	110
吉安鄉	該年度未執行	194	270
壽豐鄉	該年度未執行	105	90
光復鄉	125	該年度未執行	110
豐濱鄉	該年度未執行	113	30
瑞穗鄉	該年度未執行	115	80
富里鄉	該年度未執行	35	30
秀林鄉	331	346	240
萬榮鄉	233	240	100
卓溪鄉	252	241	100
合計	1264	1467	1500

二十二、成人健康檢查

國民健康署提供之成人健康檢查包含肝功能 (GOT、GPT) 的檢查項目，另提供民眾終身一次 BC 肝炎 (B 型肝炎表面抗原及 C 型肝炎抗體) 篩檢服務；為達 2025 年消除 C 肝之國家政策，國民健康署自 109 年 9 月 28 日放寬篩檢年齡限制，鼓勵 45-79 歲一般民眾 (40-79 歲原住民) 終身一次免費 BC 肝炎篩檢，本縣計 97 家成人預防保健 B、C 型肝炎篩檢之醫療院所，110 年總計提供 18,113 人篩檢服務。

二十三、帶狀疱疹疫苗接種

因應本縣高齡化社會，並依循疾病管制署建議，利用疫苗接種降低 50 歲以上法定社福族群及 65 歲以上慢病長者（糖尿病）帶狀疱疹發生率。110 年帶狀疱疹疫苗施打情形截至 110 年 12 月 31 日完成 3,000 劑施打。111 年度帶狀疱疹疫苗預計採購 3,000 劑，施打時程為 111 年 6 月-12 月。

二十四、整合網絡資源，提供門診服務促進全民心理健康

- (一) 身心健康及成癮防治所自成立以來，截至 111 年 3 月 20 日止，已提供身心科及一般門診計 366 人次。
- (二) 自 110 年 10 月起，因應疫情配合辦理新冠疫苗及流感疫苗接種服務，截至 111 年 3 月 20 日止，流感疫苗服務 41 人次、新冠疫苗已接種服務 991 人次。
- (三) 自 111 年 2 月 14 日起每周一下午開設緩起訴藥癮分流門診及每周三上午緩起訴中需求團體治療門診，截至 3 月 20 日緩起訴藥癮分流門診共計服務 24 人次；緩起訴中需求團體治療門診服務 42 人次。
- (四) 建構三級預防策略，加強前端預防-布建社區心理衛生中心，提升服務可近性。依據社安網計

畫，110 年於花蓮市設立北區心理衛生中心，預計 112 年設置中區（鳳林）心理衛生中心，114 年設置南區（玉里）心理衛生中心，提供本縣中南區民眾能就近接受心理健康服務。

社會安全，安全環境

一、落實治安重點工作

（一）刑案發生及破獲情形

- 1、全般刑案：本期發生 2,468 件、破獲 2,381 件、破獲率 96.5%，與去年同期比較（發生 2,226 件、破獲 2,106 件、破獲率 94.6%），發生數增加 242 件（+10.9%）、破獲數增加 275 件（+13.1%），破獲率增加 1.9%。
- 2、暴力犯罪：本期發生 6 件、破獲 6 件、破獲率 100%，與去年同期比較（發生 8 件、破獲 7 件、破獲率 87.5%），發生數減少 2 件（-25%），破獲數減少 1 件（-14.3%），破獲率增加 12.5%。

（二）重大刑案發生及破獲情形

本期發生重大刑案 6 件、破獲 6 件、破獲率 100%，與去年同期比較（發生 8 件、破獲 7 件、破獲率 87.5%），發生數減少 2 件（-25%），破獲數減少 1 件（-14.3%），破獲率增加 12.5%。

（三）檢肅竊盜工作

本期全般竊盜案發生 382 件、破獲 368 件、破獲率 96.3%，與去年同期發生 369 件、破獲 336

件、破獲率 91.1%比較，發生數增加 13 件 (+3.5%)、破獲數增加 32 件 (+9.5%)、破獲率增加 5.2%，其中：

- 1、汽車竊盜發生 17 件、破獲 16 件、破獲率 94.1%，與去年同期發生 9 件、破獲 7 件、破獲率 77.8%比較，發生數增加 8 件 (+88.9%)、破獲數增加 9 件 (+128.6%)、破獲率增加 16.3%。
- 2、機車竊盜發生 46 件、破獲 38 件、破獲率 82.6%，與去年同期發生 28 件、破獲 26 件、破獲率 92.9%比較，發生數增加 18 件 (+64.3%)、破獲數增加 12 件(+46.2%)、破獲率減少 10.3%。
- 3、普通竊盜發生 319 件、破獲 314 件、破獲率 98.4%，與去年同期發生 332 件、破獲 303 件、破獲率 91.3%比較，發生數減少 13 件 (-3.9%)、破獲數增加 11 件 (+3.6%)、破獲率增加 7.1%。
- 4、未發生及破獲重大竊盜案件。

(四) 檢肅非法槍械工作

- 1、本期緝獲土(改)造槍械(含空氣槍) 7 枝，與去年同期 10 枝比，減少 3 枝 (-30%)。
- 2、本期緝獲各式子彈 17 顆，與去年同期 70 顆比較，減少 53 顆 (-75.7%)。

(五) 掃蕩毒品工作

- 1、查獲一級毒品案 74 件(人)、緝獲毒品毛重 216.22 公克，與去年同期 18 件(人)、毒品毛重 130.87 公克比較，查獲數增加 56 件(人) (+311.1%)、毒品量增加 85.35 公克 (+65.2%)。
- 2、查獲二級毒品案 240 件(人)、緝獲毒品毛重 817.12 公克，與去年同期 205 件(人)、緝獲毒品毛重 800.81 公克比較，查獲數增加 35 件(人) (+17.1%)、毒品量增加 16.31 公克 (+2%)。
- 3、查獲三級毒品案 20 件(人)、緝獲毒品毛重 389.26 公克，與去年同期 7 件(人)、緝獲毒品毛重 19.89 公克比較，查獲數增加 13 件(人) (+185.7%)、毒品量增加 369.37 公克 (+1,857.1%)。

(六) 校園反毒宣導工作

- 1、本期查獲少年施用毒品案 6 件(人)，與去年同期查獲少年施用毒品案 4 件(人)比較，少年施用毒品案查獲數增加 2 件(人) (+50%)，查獲地點均在住宅、郊外等處所，未有於校園查獲毒品及毒品入侵校園情事發生。
- 2、本縣警察局結合教育處、毒品危害防制中心及花蓮縣學生校外輔導會等單位辦理校園反毒宣導計 16 場次。

(七) 檢肅幫派組合工作

本期檢肅「治平專案」首要對象 1 人、共犯 13 人(違反組織犯罪防制條例)，與去年同期檢肅首要對象 1 人、共犯 10 人比較，共犯增加 3 人(+30%)。

(八) 反詐欺、反詐騙工作

1、詐欺案發生 257 件、破獲 217 件、破獲率 84.4%，與去年同期發生 239 件、破獲 196 件、破獲率 82%比較，發生數增加 18 件(+7.5%)、破獲數增加 21 件(+10.7%)、破獲率增加 2.4%。

2、破獲集團性詐欺案件 4 件 29 人。

3、攔阻詐騙 24 件，阻止匯款金額新臺幣(下同) 721 萬 2,011 元，與去年同期攔阻詐騙 22 件，阻止匯款金額 1,012 萬 5,741 元相較，增加 2 件(+9%)。

(九) 查緝高利貸放工作

本期計查獲高利貸放 7 件 14 人，去年同期 5 件 16 人，增加 2 件(+40%)。

(十) 執行「治安風水師」提供防竊檢測及諮詢工作

本期提供失竊住戶諮詢 50 戶、非失竊戶諮詢 513 戶，與去年同期失竊戶諮詢 35 戶、非失竊戶諮詢 476 戶比較，失竊戶諮詢增加 15 戶(+42.9%)、非失竊戶諮詢增加 37 戶(+7.8%)。

(十一) 預防犯罪宣導工作

- 1、配合本縣舉辦之大型活動辦理防搶(竊)、反詐騙等預防犯罪宣導計 20 場次，與去年同期宣導 15 場次比較，增加 5 場次。
- 2、辦理警察廣播電臺花蓮分臺「警民熱線—空中派出所」廣播宣導計 12 場次，與去年同期宣導 10 場次比較，增加 2 場次。
- 3、辦理本轄各鄉、鎮、市、村、里社區治安座談會—預防犯罪專題演講計 33 場次，與去年同期宣導 21 場次比較，增加 12 場次。

二、加強交通安全維護

(一) A1 死亡交通事故分析

本期發生 A1 死亡交通事故 20 件、22 人死亡，與去年同期發生 26 件、27 人死亡比較，發生數減少 6 件 (-23.1%)，死亡人數減少 5 人 (-18.5%)，本期事故肇因以未注意車前狀態 11 件最高 (占 55%)、未依規定讓車 3 件次之 (占 15%)、酒醉(後)駕駛失控 2 件(占 10%)、違規超車、違反號誌管制或指揮、違反特定標誌(線)禁制及行人疏失等各 1 件 (共 4 件、各占 5%、占總 20%)。

(二) 取締重大及勸導輕微交通違規

- 1、重大違規取締件數總計 1 萬 4,759 件，與去年同期 1 萬 6,728 件比較，減少 1,969 件 (-11.8%)。

- 2、輕微之交通違規勸導件數計 395 件，與去年同期 588 件比較，減少 193 件（-32.8%）。
- 3、強化取締酒後駕車（含酒駕新制之同車乘客）件數計 1,134 件，與去年同期 1,041 件比較，增加 93 件（+8.9%）。
- 4、測速槍現場攔查取締超速件數計 3,388 件，與去年同期 4,647 件比較，減少 1,259 件（-27.1%）。

（三）加強便民服務措施：

1、代收酒後駕車罰鍰：

本期計代收酒後駕車罰鍰 2 件、金額新臺幣（以下同）4 萬 5,000 元整，與去年代收酒駕罰鍰 4 件、金額 10 萬 8,000 元整比較，件數減少 2 件（-50%）、金額減少 6 萬 3,000 元整（-58.3%）。

2、網路申請交通事故資料：

本期計受理 2,319 件，與去年同期受理 2,269 件比較，增加 50 件（+2.2%）。

3、提供本縣南區計程車司機辦理執業登記證相關服務

本期計辦理 16 件，與去年同期辦理 14 件比較，增加 2 件（+14.2%）。

（四）加強交通管制疏導

本期連續假期、各項重要活動賽事及平日交通尖峰時段，規劃交通管制及疏導勤務，動用警（民）力計 9,430 人次。

(五) 加強交通安全宣導

- 1、本期配合警察廣播電臺花蓮分臺及刊登平面媒體廣告專題宣導計 15 次。
- 2、本期主動至機關、部隊、學校、社團、教會辦理宣導活動計 71 場次。

(六) 建置交通違規科技執法系統

1、取締違規停車及多功能科技執法系統

本縣警察局為維持道路停車秩序及降低交通事故，於花蓮市中山路段建置「違規停車科技執法」設備，運用科技輔助偵測分析，矯正用路人貪圖便利及僥倖心態，以達有效降低交通事故之綜效。該路段本期（實施科技執法後）發生交通事故計 97 件，與去年同期（尚未實施科技執法前）計發生 114 件交通事故，減少 17 件（-15%），成效顯著；另已於花蓮市中央路與中山路口、吉安鄉中央路與建國路口建置多功能科技執法系統，預防該二處易肇事路口之各項交通違規，以防制事故發生，配合建設處中央路改善工程竣工後再行啟用執法。

2、自行車道車牌辨識科技執法系統

本縣警察局為避免民眾駕駛車輛貪圖便利，違規行駛自行車道，影響騎乘自行車及慢跑散步運動民眾安全與權益，於花蓮市太平洋公園自行車通道出入口處及化仁海堤自行車道裝設車

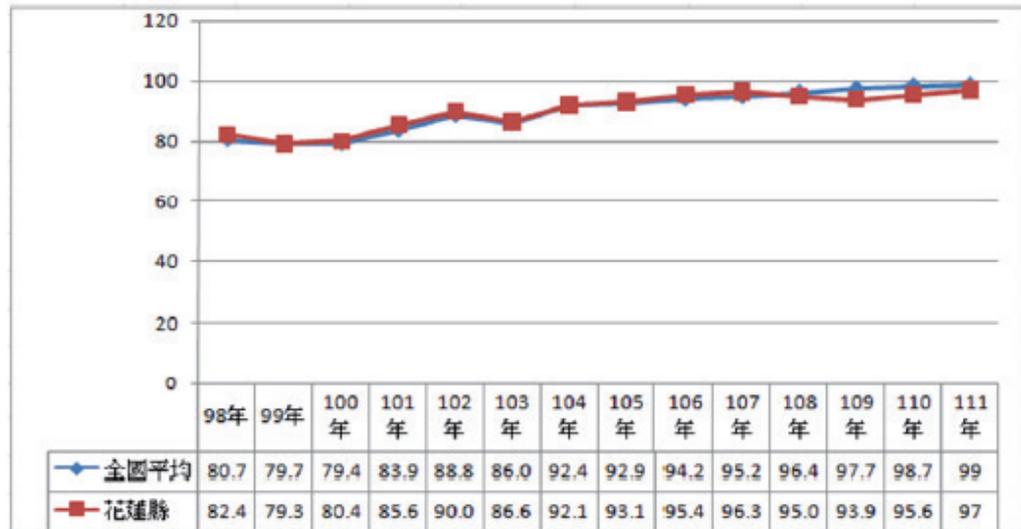
牌辨識系統，透過科技執法減輕員警人力取締負擔，並已於今（111）年 1 月 29 日正式啟用執法，經統計啟用執法至 3 月 31 日止，總計取締 838 件交通違規。

3、建置區間測速系統

(1) 蘇花改道路通車後，行駛山區路段隧道之車流量大增，為使隧道內行車安全受到保障，交通部公路總局補助本縣警察局於本縣臺 9 線中仁隧道與仁水隧道內規劃設置自動化科技執法設備，內容包含取締超速（區間測速）、不依規定變換車道、未保持安全距離及車流監控等執法功能，該設備已於今（111）年 2 月 26 日啟用執法，期能透過建置科技執法設備減輕警力負擔，並降低違規行為及交通事故發生率，維護用路人安全。自啟用日起至 3 月 31 日止，總計取締交通違規 883 件。

(2) 因應蘇花改道路通車，臺九丁線目前僅開放自小客車及重型機車通行（大貨車需申請臨時通行證），為保障山區路段之行車安全，交通部補助本縣警察局於本縣臺 9 丁線 59K-64K 建置區間路段平均速率執法設備，本設備已於今（111）年 1 月 29 日啟用執法。自啟用日起至 3 月 31 日止，總計取締交通違規 707 件。

三、本縣近年治安及交通數據一覽表



(一) 花蓮縣刑事案件破獲率

註：111年統計至3月31日。

本縣刑案破獲率自98年（82.4%）起至111年（97%）止，整體破獲率有逐年上升趨勢。



(二) 花蓮交通事故防制成效

近10年來，本縣交通事故死亡人數除103年及105年微幅上升外，其餘年度均逐年下降，又109年因新冠肺炎疫情，使國人選擇國內旅遊意願提升，本縣109年觀光人數較108年增加

約 337 萬人，爰 109 年交通事故死亡人數些微上升，去（110）年交通事故死亡人數已較 109 年降低，今（111）年統計至 3 月 31 日止，交通事故死亡人數計 9 人。

四、警勤廳舍與安全城市圖資系統

（一）舊有廳舍耐震補強整修工程

「花蓮縣警察局花蓮市三民街 53 號 A 棟廳舍耐震補強整修工程」及「花蓮縣警察局花蓮市三民街 55 號 B 棟廳舍耐震補強整修工程」等 2 案，經內政部警政署於 109 年 12 月 21 日以警署後字第 1090169506 號函核定（前瞻基礎建設計畫），總預算新臺幣 1,954 萬 6,000 元整，於 110 年 9 月 2 日辦理委託規劃設計監造決標，2 案工程合併招標，於 110 年 12 月 29 日決標，目前履約中，預計於 111 年 10 月 31 日前結算核銷。

（二）「安全城市-唯美花蓮」安全花蓮城市圖資系統整合實施方案

本縣警察局提出本方案第二期計畫（期程自 109 年至 112 年），爭取花東基金 4 年共計新臺幣 4,800 萬元，用於逐年汰換老舊鏡頭及主機，提高車牌辨識系統鏡頭網絡密度，並升級該系統協助偵辦刑案之相關智慧功能，111 年預計汰換 40 支鏡頭、增建車辨鏡頭 19 支，並與警政

署雲端調閱影像系統伺服器、警政車行軌跡及本縣警察局車牌辨識系統伺服器介接。

五、新建警勤科技大樓暨綜合大樓

「花蓮縣警察局警勤科技大樓暨綜合大樓新建工程」案，經內政部警政署於 107 年 3 月 5 日以警署後字第 1070063881 號函核定（前瞻基礎建設計畫），預算新臺幣 6 億 3,230 萬 2,000 元整，工期 1,087 日曆天，核定工程期限至 111 年 5 月 11 日，目前興建施工進度：

- 1、綜合大樓（A 棟）：室內裝修與機電安裝工程。
- 2、警勤科技大樓（B 棟）：室內裝修與機電安裝工程。

六、花蓮縣消防局豐濱分隊新建廳舍

豐濱分隊廳舍新建工程總工程經費（含規劃設計、監造及水土保持工程）約新臺幣 6,030 萬元，於 107 年 11 月委由鄒永廉建築師事務所辦理規劃設計及監造，並於 110 年 4 月發包，由東鼎營造工程有限公司負責工程興建；本廳舍可容納 11 名消防人員辦公外，更可容納 5 輛以上救災、救護及勤務車輛，本工程預計於 111 年 11 月完工

七、積極強化消防勤業務能量

（一）消防廳舍新建、遷建工程

- 1、救災救護第一大隊暨花蓮分隊廳舍新建工程，已於 110 年 9 月 9 日落成啟用。

- 2、高級救護隊暨光復分隊廳舍新建工程，已於 110 年 12 月 10 日落成啟用。
- 3、特種搜救隊暨吉安分隊廳舍新建工程，已於 111 年 1 月 22 日落成啟用。
- 4、瑞穗分隊廳舍新建工程，已於 111 年 2 月 19 日落成啟用。
- 5、豐濱分隊廳舍新建工程，已於 110 年 10 月 27 日開工，目前進度 37.57%，預定 111 年 11 月竣工。
- 6、萬榮救助技能訓練場統包工程，已取得使用執照，業於 111 年 1 月 13 日確認完工結算。

(二) 汰購救災裝備

為強化救災裝備，111 年度編列 2086 萬 1,000 元，採購及汰換消防衣帽鞋、面罩肺力閥組、化災搶救裝備器材、紅外線熱顯像空拍無人機組、各式破壞器材及水域裝備等各式裝備器材，藉以提升消防戰力。

八、花蓮縣特種搜救隊訓練基地建置計畫

建置東部首座消防人員訓練中心，供本局警義消及特搜隊訓練使用，經費 2 億元，花蓮縣特種搜救訓練基地已完成基本設計審查，辦理細部設計工作中，於 111 年 1 月 12 日開工，目前進度 10.11%，預定 112 年 4 月竣工。

九、花蓮縣防災教育館建置案

花蓮縣防災教育館建置案，細部設計已經完成，目前擬定室內裝修招標文件中，預計 111 年 5 月上網公告，6 月完成招標，並於 8 月配合主場館竣工後進場室內裝修。藉由防災教育館宣導內容，教育民眾正確防火防災觀念，強化防災應變能力，進而逐年減少本縣火災及天然災害發生案件數，降低因災害所造成的社會成本。

十、落實災害預防工作

(一) 全面執行防火宣導

110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 31 日止，推動居家訪視共計 900 戶，宣導 1,650 人次，並運用各界善心人士捐款本縣住宅用火災警報器（本期向各慈善團體募捐住宅用火災警報器 1 萬 1,500 顆），配發給低收入戶、獨居老人、身障人士等高火災傷亡風險族群以完善居家防火安全。

(二) 加強危險物品管理

轄內液化石油氣場所之安全管理及液化石油氣業者瓦斯鋼瓶儲存、處理、搬運安全之檢查，110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 31 日共計檢查 672 件次。

(三) 落實公共場所安全管理

本縣消防局以量化數據管控安檢業務，做好各項稽核與風險管理，落實各類場所之消防安全檢查工作。

(四) 推廣住宅用火災警報器

本縣總戶數 8 萬 6,276 戶（包含裝設火警自動警報設備戶數共 6,947 戶），目前累計裝設住宅用火災警報器共 6 萬 5,762 戶（包含應設火警自動警報設備之集合住宅、民宿、應設住警器之旅館、民眾自主安裝及本縣消防局補助裝設之戶數），裝設比率為 76.22%，相較前期（71.12%）成長 5.1 個百分點，又本期亦成功動作發報 7 件（分別為 110 年 10 月 31 日花蓮市華東路、11 月 22 日壽豐鄉溪口村溪口路、11 月 12 日花蓮縣鳳林鎮林鎮鳳鳴一路、111 年 1 月 31 日花蓮縣富里鄉富里村中山路、2 月 11 日花蓮縣玉里鎮民安一街、2 月 19 日花蓮縣光復鄉民治街、2 月 28 日花蓮縣花蓮市重慶路 250 巷、111 年 3 月 5 日花蓮縣花蓮市延平街 148 巷、111 年 3 月 15 日新城鄉嘉里三街急 111 年 3 月 25 日新城鄉嘉里三街），有效保全火災戶生命財產安全。另本縣消防局除運用各界善心人士捐贈之住警器補助火災風險較高之弱勢族群，未來亦將積極向消防署爭取補助款，並持

續勸募警報器方式擴大推動範圍，同時向各界加強宣導安裝住警器效能與防災成功案例，以提升鄉親對住警器之了解而增加自行安裝意願，俾達全面普及目標。

十一、提升災害搶救能量

（一）落實消防水源管理

本縣設有地上式消防栓 644 支、地下式消防栓 3,857 支，計 4,501 支消防栓，每月由各轄區消防分隊實施全面查察 1 次以上，確認消防栓之堪用性及確保救災用水無虞；另本縣消防局亦要求各轄區分隊針對轄內缺乏消防用水地區進行全面檢視，並函請當地鄉（鎮、市）公所邀集轄區消防分隊及自來水公司辦理聯合會勘、確認消防栓增設地點。近年經聯合會勘作業確認增設地點 87 處，持續進行增設作業。

（二）劃設消防通道，維護救災逃生安全

本期狹小巷道火災搶救困難地區共計 458 處，已劃設禁停標線共計 222 處、未劃設 236 處，各鄉（鎮、市）狹小巷道火災搶救困難地區列管數及禁停線尚未劃設數：秀林鄉列管 26 處、未劃設 24 處；新城鄉列管 37 處、未劃設 14 處；花蓮市列管 113 處、未劃設 40 處；吉安鄉列管 119 處、未劃設 96 處；壽豐鄉列管 8 處、未劃設 2 處；鳳林鎮列管 11 處，皆已劃設完竣、光

復鄉列管 13 處、未劃設 1 處；萬榮鄉列管 12 處、未劃設 2 處；瑞穗鄉列管 17 處、皆已劃設完竣；玉里鎮列管 27 處、未劃設 19 處；卓溪鄉列管 19 處、皆已劃設完竣；富里鄉列管 48 處、未劃設 38 處；豐濱鄉列管 8 處，皆已劃設完竣；後續將持續列管並要求鄉（鎮、市）公所加速劃設進度，以維公眾安全。

（三）火災搶救統計

本期執行火災搶救共 337 件(含建築物 88 件)，死亡 2 人，受傷 10 人，救出民眾 5 人，與去年同期比較本期火災減少 30 件，死亡人數 1 人、受傷人數 9 人、救出民眾 6 人。

（四）建立入山管理機制

本期接獲山難搶救案件共 35 件，並執行 32 件，出動人員 216 人次，計有 91 位民眾平安獲救、無人死亡，與去年同期（接獲 21 件，執行 20 件、出動人員 111 人次，計有 21 位民眾平安獲救、無人死亡）相較件數增加 14 件，出動人員增加 105 人次。

十二、強化緊急救護效能

（一）善用民間資源，強化救護車輛、裝備及器材

110 年 9 月至 111 年 3 月本縣消防局受贈救護裝備及器材計有常如山捐贈 1 組生理監視器、蔡適陽及羅光廷合計捐贈 3 組喉頭鏡。上開捐贈

品項總市值約 105 萬元，大幅節省公帑並能有效挹注緊急救護能量，提升 OHCA 存活率。

(二) 精進救護技能

110 年 3 月 17 日至 111 年 3 月 10 日，辦理第 3 期高級救護技術員教育訓練，計有 20 人次參與救護專業能力訓練，藉以提升到院前緊急救護服務之品質。

(三) 迅速拯救民眾危難

110 年 9 月至 111 年 3 月共執行救護案件 1 萬 247 件，送醫人數 9,377 人，其中 247 人無生命徵象，急救成功 75 人，康復出院人數 12 人，急救成功率 30.36% (急救成功人數/無生命徵象人數)。

(四) 緊急救護部份：

1、防疫執行現況

本縣消防局目前受理後送居家檢疫及居家隔離有呼吸道徵狀需就醫之民眾計 488 人次，由 119 指揮科於受理報案後先行查詢患者 TOCC，並配合衛生局規劃救護勤務後送急救責任醫院，另救護人車返隊後亦依規定實施清潔消毒作業。

2、救護智慧雲端執行現況

本縣消防局自 107 年起規劃建置救護智慧雲端系統，在全體消防人員努力下，急救成功率已

從 107 年的 13.3% 逐年提升至 110 年的 24.83%。107 年起本縣消防局之第 1 台 12 導程心電圖機在花蓮慈濟醫院王志鴻副院長協助推動下由高雄市光之塔太極拳班捐贈，而後消防局經過 3 年多努力，亦已從 107 年第 1 台到迄今共計 43 台機器，繼壽豐消防分隊率先試辦到目前 23 個消防分隊 37 部救護車全部都配有 12 導程心電圖機，為全國少數消防局救護車全面配置 12 導程心電圖機之縣市。另經由消防人員於到院前及早偵測出患者急性心肌梗塞並預告醫院準備收治患者成功施予心導管手術案例，從 108 年的 3 例增長到 109 年 8 例、110 年 28 例及 111 年迄今已有 5 例，累計已有 44 個家庭受惠。

3、辦理第 3 期高級救護技術員訓練

救護硬體設備已逐年到位，高級救護技術員的訓練也馬不停蹄地展開，從 108 年起委託花蓮慈濟醫院開辦第 1 期 20 名高級救護技術員訓練，由於訓練成效良好，109 年第 2 期訓練過程更協助宜蘭縣及台東縣消防局代訓 8 位消防人員，目前第 3 期 20 名高級救護技術員訓練已辦理完竣並全數通過急診醫學會甄試，使本縣消防局目前已累計 81 位（含 77 位消防人員及 4 位救護義消）高級救護技術員，高級救護技

術員佔消防人員比例高達 30%，可與六都並駕齊驅。未來花蓮縣不管是位處市區或偏鄉之各個消防分隊每日均會有高級救護技術員全天 24 小時待命，可在民眾生命垂危關鍵時刻實施高級救命術。

4、規劃辦理鳳凰計畫，推動全縣警務人員學習 CPR 根據警政署 109 年 5 月 28 日公告最新數據顯示 108 年員警因公死亡人數高達 12 人（尚不含病故或意外死亡 58 人），並參考本轄 110 年 1 月份即發生 2 起員警執勤中發生猝死、1 起昏迷，顯見警方工作暴露於高度風險，如何在救護技術員到達前，使員警可以及早判斷 OHCA 並給予急救，為此本縣消防局研提鳳凰專案計畫自 110 年 8 月起針對花蓮縣警察局轄下 67 個派出所及鐵路警察局花蓮分局利用常訓時間分批實施巡迴教育訓練；截至目前為止已完成縣警局及各分局共計 843 人 CPR+AED 之訓練。

十三、即時災害應變整備

（一）為隨時因應災害來襲，本縣災害應變中心每月均定期進行資通訊及各項軟硬體設備測試工作，以隨時保持堪用狀態。110 年 9 月 1 日至 111 年 2 月 28 日間，本府於 110 年 9 月 10 日因應燦樹颱風來襲，立即啟動本縣災害應變中心二級開設作業，以應對颱風可能造成的災情；

10月1日漫波飯店倒塌，應變中心隨即於百世達飯店開設前進指揮所，並請建設處、台電、社會處、花防部及警察局等單位進駐參加應變工作；10月11日圓規颱風雖未直接侵襲本縣，但其外圍環流帶來強降雨，水保局發布本縣113條溪流紅色警戒、47條溪流黃色警戒，本縣災害應變中心於10月11日至14日啟動土石流應變中心一級開設，所幸近幾次災害無造成損失、人員傷亡。

- (二) 本縣災害防救深耕第3期計畫執行期程自107年開始至111年結束，並由本縣消防局委託財團法人成大研究發展基金會擔任協力團隊參與計畫執行工作，榮獲內政部深耕第3期計畫績效評核「特優」；自110年9月1日起至111年2月28日止，已協助完成3場三方工作會議、1場縣級兵棋推演、1場111年上半年戰綜、動員及災害防救三方會報，並協助花蓮市國興里、萬榮鄉紅葉村取得內政部災害防救深耕第3期計畫韌性社區一星標章，有效培植地方基層防災自救能量。

十四、清廉效率、為民服務

- (一) 辦理廉政宣導，推動社會參與
為深化廉政防弊措施，本期編撰公共工程、學校採購、清潔環保及警政執法等4類防貪指引

手冊，並於 110 年 10 月份舉辦「廉政防貪知能工作坊」共 3 場次；復於 111 年辦理「校園營繕工程及採購行政人員」專案法紀宣導，以提升同仁廉政法治知能，避免誤蹈法網；另為推動社會參與，政風處結合廉政志工力量，共同辦理廉政宣導活動，並引領廉政志工在「企業誠信微電影—約定」扮演重要角色，加強各界對廉政政策之認識與支持，藉由公私協力反貪倡廉，共創廉潔家園及優質公務環境，讓花蓮縣成為一個幸福宜居的永續城市。

（二）端正政風，強化機關廉潔形象

維護同仁合法權益，是本府廉政工作的主軸，因而，受理檢舉案件，均依程序調卷審慎查察，如涉及貪瀆或刑事不法即函送司法機關偵辦；如涉有行政違失者則依規定追究行政責任；查無不法者，亦適時予以澄清；如涉作業程序窒礙者，亦請權管檢討策進。另針對社會重大矚目案件及易滋弊端業務，即時組成專案清查小組，若涉行政違失則予以懲處並採必要防弊作為，同時強化與司法偵審機關間之聯繫，共同打擊貪瀆不法，並針對施打疫苗衍生之相關疑義，協助調查釐清，以正視聽。

(三) 落實財產申報，避免利益衝突

督同本府暨所屬政風單位利用各項集會宣導公職人員財產申報法及公職人員利益衝突迴避法相關規定，使本府同仁瞭解法令規定，避免錯誤申報及因過失未知迴避情事而遭受裁罰。

捌、產業創新-城市動能

一、觀光企劃

(一) 推動主題旅遊：

- 1、天文賞星旅遊：延續 109 年起「流星花蓮-山海星光」天文旅遊推動成果，111 年結合花蓮在地特色產業規劃八大天文系列活動。
- 2、花蓮下午茶節：與花蓮市形象商圈協會打造「覓食午茶城市尋寶」半日體驗活動，行程含旬味午茶體驗及城市尋寶或文史走讀，結合花蓮伴手禮業者、旅宿業、在地職人、商圈特色店家等，透過主題特色活動，活絡花蓮觀光及商圈。
- 3、溫泉旅遊：辦理花蓮溫泉專車活動，分為瑞穗線及玉里安通線，辦理一日遊及二日遊行程，主要結合本縣溫泉、中南區景點、美食等觀光資源，提供便利的專車遊程，鼓勵民眾到花蓮南區深度旅遊。
- 4、外國人老闆特色店鋪地圖：重新盤點「外國老闆特色店鋪Ⅲ」地圖，提供 29 家外國老闆開設的餐廳和民宿，提供最道地的異國料理和住宿體驗讓民眾不用出國，也能在花蓮享受異國小旅行。

(二) 推動無障礙旅遊：於 110 年 11 月 25 日至 26 日舉辦「花蓮無障礙旅遊首發團」，盤點縣內無障

礙景點，提供專為銀髮及障礙者量身打造的花蓮友善旅遊行程，同時協助縣內業者把握無障礙旅遊商機。

(三) 辦理觀光人才培訓：

- 1、辦理天文旅遊解說員培訓課程及認證，培養天文主題旅遊觀光人才。
- 2、辦理無障旅遊管家服務培訓，未來學員將持續與花蓮縣政府共同推動花蓮無障礙旅遊及銀髮旅遊的服務，提升花蓮無障礙旅遊服務能量。

(四) 辦理觀光振興方案：

第一階段於 110 年 8 月 24 日至 9 月 30 日推出微振興計畫「花木蘭聯盟防疫安心遊專案補助—宜花東旅行團獎勵」。

第二階段於 110 年 10 月 8 日起至 110 年 12 月 31 日，配合中央發放振興券，推動全國性之「花蓮觀光振興計畫」，包含「玩花蓮抽賓士、再抽百萬 Q 幣」住宿旅遊抽獎及「花蓮縣政府旅行社獎勵計畫」，約帶來近 1 億 3,000 萬元效益。

(五) 持續推動花蓮好 Q 數位消費券：

自 108 年到今年 3 月總發放點數為 493 萬 1,655 點，總使用點數為 416 萬 5,941 點，使用率達 84%，特約店家達 763 間。另外「玩花蓮抽賓士、再抽百萬 Q 幣」住宿旅遊抽獎及「花蓮 fun 心購、月月抽 iPhone」商圈夜市振興活動，並

結合發放 Q 幣獎項，提供遊客重遊花蓮之誘因，藉此再次引動觀光消費。

二、觀光行銷

(一) 推展大型觀光活動

- 1、2021 花蓮太平洋溫泉季：於 110 年 10 月 2 日至 10 月 31 日假瑞穗、安通溫泉區舉行，以「英雄美人·雙泉濯暖」為活動主題，建置兩大溫泉區光影主題展區、優化在地特色入口意象、沿街佈置光廊和發光裝置藝術，並推出溫泉區行銷推廣活動，如溫泉專車遊程、消費集章抽好禮、溫泉旅宿專屬服飾和識別佈置等，經委託國立東華大學專業研究團隊於活動現場估計每小時遊客數，進行效益評估分析，統計結果吸引約 13 萬人次參與，並吸引遊客至本縣溫泉區觀光旅遊及泡湯住宿。
- 2、2021 紅面鴨歡樂派對盒：暑期紅面鴨活動因疫情延期至 10 月 30 日至 11 月 28 日假鯉魚潭風景區舉辦，期間規劃「音樂水舞秀」、「水上劇場」、「水幕光影秀」、「YOYO 家族見面會」、「鴨粉出任務」等多項日夜間展演活動，並提供「商圈振興消費券」吸引民眾於在地商圈消費並促進觀光旅遊。經委託國立臺灣師範大學專業研究團隊統計分析，活動總計吸引逾 45 萬人次參與。

- 3、2021-2022 太平洋觀光節演唱會活動：於 110 年 12 月 26 日至 111 年 1 月 1 日凌晨在花蓮市東大門廣場舉辦演唱會活動(2021 夏戀嘉年華因疫情延期，與太平洋觀光節合併辦理)。邀請天王天后天團登場演出，吸引民眾在跨年連假造訪花蓮。經委託樹德科技大學專業研究團隊統計分析，活動總計吸引近 24 萬人次參與，同時也為鄰近的東大門夜市和金三角商圈帶入觀光人潮。
- 4、2022 花蓮太平洋燈會：於 111 年 1 月 26 日至 2 月 24 日假太平洋公園燈區及壽豐鯉魚潭展區舉辦，期間規劃 YOYO 家族見面與晚宵節晚會，並邀請設計教父陳俊良結合花蓮在地石紋規劃「福星高照」大理石虎及八大虎年生肖主題展區，並於鯉魚潭安排互動高柱噴泉及巨型「幸福紅面鴨」水上置，在本縣 13 鄉鎮市主要道路裝設大紅燈籠迎接返鄉民眾及全國遊客。經委託國立東華大學專業研究團隊統計分析，活動總計吸引逾 32 萬人次參觀。
- 5、刻正籌劃「111 年全中運選手之夜演唱會」活動：配合 111 年全國中等學校動會在花蓮舉辦，選手之夜定於 111 年 4 月 16 日晚間邀請 7 組天王天后天團，假東大門廣場舉行演唱會；活動將因應中央公告新型冠狀病毒疫情狀況調整辦理，並做好防疫工作。

- 6、刻正籌劃「2022 夏戀嘉年華」演唱會活動，預訂111年7月9日至13日於花蓮市東大門廣場舉行，邀請國內知名歌手、團體演出，同時舉辦在地團體徵選活動，厚植花蓮在地團體，並與在地觀光協會、業者合作推出推廣方案，提升本縣經濟並促進花蓮觀光旅遊，活動將因應中央公告新冠疫情狀況調整辦理，並做好防疫工作。
- 7、刻正籌劃「2022 紅面鴨 FUN 暑假」活動：活動訂於111年7月16日至8月14日，以花蓮在地特色進行發想，規劃每日的日間創意活動展演（紅面鴨水舞展出）、夜間創意主秀、夜間水舞，並設計具有花蓮意象的打卡裝置，搭配商圈清費券及抽獎、親子活動等行銷宣傳，吸引遊客前往。活動將因應中央公告新型冠狀病毒疫情狀況調整辦理，並做好防疫工作。

（二）國旅觀光推廣

為加強推廣國旅市場，本處與縣內業者合作，預計於5月27日至5月30日參加「台北國際觀光博覽會」，7月15日至7月18日參加台北國際夏季旅展及11月4日至11月7日參加「台北國際旅展（ITF）」推廣花蓮各季活動。

（三）推動產業與遊程

- 1、《花蓮·慢·原·宿—花蓮部落居遊》經110年耗時整年的時間查訪全縣原住民經營的旅宿

業者，收錄 13 家在地特色民宿，涵蓋農園、海濱、原住民文化體驗、料理、異國風等主題特色，並於 111 年 3 月 18 日舉行新書發表會，頒發「旅遊盟」標章給書中報導的十三家業者，「旅遊盟」為花蓮縣政府輔導並推動的部落旅遊相關產業之一，期望結合工藝、小農、樂舞、廚師盟等面向，鏈結成部落旅遊與產業發展的夥伴。

2、辦理「110 年城鄉新創產業補助計畫-洄瀾宜居微型創業平臺計畫」

「110 年城鄉新創產業補助計畫-洄瀾宜居微型創業平臺計畫」係經濟部核定補助之計畫，由本府客家事務處及農業處共同執行，其目標係透過建置友善創業場域平台，以營造在地創業群聚，進而帶動各項品牌之建立與推動。本計畫工作項目將以提供相關創業訊息及活動等資訊，並辦理創業交流活動、創業講座、創業輔導及諮詢，協助青年留鄉創業。

三、觀光產業

- (一) 旅宿業「友善旅宿認證計畫」-「ISQM 國際服務品質認證」、「FTH 友善運動賽事旅宿認證」、「KLS 親善 LongStay 旅宿認證」及「ISFE 高齡親善環境認證」：

110 年本處首度推動「友善旅宿認證計畫」，共 10 家旅宿業進行「ISQM 國際服務品質認證」、「FTH 友善運動賽事旅宿認證」、「KLS 親善 LongStay 旅宿認證」及「ISFE 高齡親善環境認證」等四項認證之培訓，經過為期數月的輔導與稽核，共計取得 25 張證書的佳績。

(二) 花蓮縣旅遊服務中心「ISQM 認證計畫」-「ISQM 國際服務品質認證」：

本處 110 年起推動「ISQM 認證計畫」，委託專業機構以國際標準做全面檢視與加強，包括改善環境清潔、動線規劃、安全標準及人員禮節訓練等。經過為期數月的輔導與稽核，並經國際認證神祕客稽查，為台第一間通過「ISQM 國際服務品質認證」的旅遊服務中心。

(三) 110-111 年分別向觀光局爭取 6100 萬元及公路總局 2000 萬元辦理觀光遊憩景區服務品質。景區服務品質。

四、工業管理

(一) 清查及輔導未登記工廠

自 110 年 9 月 1 日至 111 年 3 月 31 日，共清查本縣疑似未登記工廠計 227 間（含待確認是否達工廠規模者），期間持續依據新修正之工廠管理輔導法，配合中央政策輔導 105 年 5 月 19 日前設立營運之低污染未登記工廠辦理納管申請

及輔導改善作業，以及納管業者申請辦理特定工廠登記，另 105 年 5 月 19 日前設立營運之非屬低污染之未登記工廠則依法輔導轉型、遷廠或關廠。

- (二) 另本年度 3 月 19 日為工廠申請納管期限，本府除透過平面及電子媒體宣導管道積極推動縣內符合納管資格工廠業者申請納管外，亦主動至各疑似未登工廠現場稽查及宣導；在本府積極推動工廠納管作業下，列管家數計 95 家，業者申請納管案件計 182 家（達成率超過 100%），本府亦刻正積極審核申請業者納管資格並輔導其提出改善計畫，俾利取得特定工廠資格。

五、商業管理

- (一) 花蓮東大門夜市 107 年至 109 年連續 3 年榮獲經濟部舉辦「優良市集樂活名攤」3 星級優良市集評鑑，榮獲 130 顆星級認證，展現國際級觀光夜市實力。
- (二) 二級防疫期間東大門夜市以最高規格防疫措施因應疫情，結合安心上工防疫人員共同協助宣導落實防疫措施，包括實聯制、智慧人流監控系統、總容留人數控管、攤商配戴雙罩、搭設熱顯像儀監控體溫及自動測溫酒精噴霧機，讓東大門夜市得以正常且安另人心的營運，同時顧及攤商的生計及民眾購買夜市餐食的需求。

- (三) 配合經濟部舉辦「2021 臺灣市博會-好市抵家」活動，於東大門夜市設置宜花東館，宣傳市集在地特色，也提供攤商們直播宣傳特色美食的機會。
- (四) 2022 年底爭取獲得經濟部補助 2500 萬辦理改造東大門夜市整體環境及共食區工程，以星空夜市為設計主軸，目前辦理勞務設計作業中。
- (五) 東大門夜市配合環保局推動環保業務，獲得環保署頒發「環保夜市」特優榮譽。

六、挖掘人才

- (一) 花蓮青年諮詢委員會，第三屆花蓮縣青年諮詢委員會於 110 年 12 月 2 日成立，共招募 21 位青年，由各委員關注面向及自身專長不同，促使決議結果更貼近青年及民眾需求，目前為止辦理 2 次青諮會議，並提出 6 項提案。
- (二) 青年夢想家提案競賽，為本中心推動青年社區參與的專案，鼓勵花蓮在學青年投入社區及公共事務，提供創意與多元視角參與社區，促進青年參與公共事務與發現在地故事，引導青年從內到外的認識花蓮在地的人事物，本計畫共 17 組參賽。
- (三) HSH 創新創業競賽，鼓勵在地企業與青年勇敢造夢，激發數位轉型創新動能，達到創新創業實踐之目的，評選學生組及社會組共計 30 個獲獎隊伍。

七、創新培育

(一) 創業輔導，針對從 0 到 1 階段創業者所需之基本知識，如營運計畫書、財會稅務、品牌行銷等主題，邀請各領域之業師，提供創業專業領域業師輔導，透過一對一對談諮詢，逐一盤點創業者營運執行困境，輔導件數 65 件，其中 40 件已成立商登或營登、26 件完成計畫書撰寫及遞交、12 件順利核貸、9 件解決營業之困境，其中「羽動洄瀾有限公司」經由業師群輔導(法律、財務分析、計畫書)，順利核貸並成功進駐港務局，致力發展競技運動與友善運動。

(二) 創業課程

- 1、新創遊戲：邀請業界知名之新創翹楚分享當代最新趨勢與打破框架的創新創意成功經驗，導入產業發展未來潮流以激發花蓮新創業者的產業靈敏度以及想像與創新能力，共計 8 場次，135 人參與。
- 2、大師講座：以座談會或工作坊之方式，邀請各產業界之翹楚並輔以經驗分享，增長青年人才之眼界，共計 5 場次，200 人參與。
- 3、「Hahowforbusiness」線上課程：為打破時間與空間的限制，透過連結友善線上學習環境，讓本縣青年可隨時依自身喜好，自行挑選該平台課程進行學習，藉以持續精進自身專業能力，

探索發展各人職涯願景，第二期開課時間為 8/27 至 10/26，開放 200 位以上本縣青年參與，累計完課時數 6132 小時。

- (三) 進駐團隊加速器，提升花蓮青年投入新創事業領域，提供硬體空間、業師輔導資源，給予創業初期需要辦公空間之團隊，已開放 9 個團隊進駐，同時導入加速器，幫助新創團隊「加速」成長。
- (四) 青創貸款與利息補貼，提供地方政府創業資源，以實際資金貸款方案給予本縣創業青年友善創業資源，有效解決創業期間資金問題，核貸件數 7 件，同時為減輕本縣青年創業期間負擔，針對通過中央部會及地方青年創業貸款方案者給予 2 年利息補貼，申請件數 10 件。

八、產業輔導

- (一) 花蓮縣地方產業創新研發推動計畫（地方型 SBIR），以全國首創海選收件的方式共收了 55 件，最後審查補助 16 案，總補助金額 843 萬元，累積增加產值超過達 9100 萬。
- (二) 「中央銀行專案融通貸款」利息補貼，因應疫情衝擊，全臺進入三級警戒，百工百業均受影響，為減輕本縣受嚴重特殊傳染性肺炎影響事業體紓困貸款利息之負擔，於 110 年 7 月 6 日起辦理「中央銀行專案融通貸款」利息補貼，申請件數 217 件。

- (三) 花蓮縣產業大聯盟，落實產業創新發展政策，共同鼓勵青年創業及推廣新型商品研發與多元業務發展，基於誠信及平等互惠原則，以促進廠商互動合作交流，並聚焦觀光休閒、新農業、文創及科技，整體提升產業群聚，並針對青年創業及企業經營輔導（產品、技術、方法、服務）之開發，與財團法人工業技術研究院、財團法人石材暨資源產業研究發展中心、國立東華大學、大漢技術學院、財團法人慈濟大學及財團法人慈濟科技大學共同簽署合作意向書。

九、自治行政業務

補助本縣 8 鄉（鎮）市公所辦理村里辦公廳舍、活動中心等基層建設工程，期間共補助 10 案，總計 2,704 萬 6,516 元；1 案已完工，9 案執行中。

十、宗教禮俗業務

- (一) 為端正禮俗、簡化繁瑣婚禮程序，辦理 110 年集團結婚活動，共計 87 對新人參加。
- (二) 110 年度補助鄉鎮市公所殯葬設施改善工程案計 12 案。
- (三) 111 年度受理補助鄉鎮市公所殯葬設施改善工程案計 10 案。
- (四) 輔導鄉鎮市公所申請花東基金及中央計畫改善殯葬設施計 4 案。

(五) 110 年補助縣內各宗教團體辦理宗教活動，輔導宗教團體正向發展，並達推動教化人心之功能，共計 74 案。

(六) 111 年迄今補助縣內各宗教團體辦理宗教活動，輔導宗教團體正向發展，並達推動教化人心之功能，共計 23 案。

十一、公共造產業務

(一) 本府執行疏濬土石採取量 110 年合計 155 萬 8,332 公噸，111 年自 1 月 1 日至 3 月 31 日止，合計 41 萬公噸。

(二) 本府公共造產基金 110 年度決算賸餘數為 4,148 萬元。

十二、戶政業務

(一) 辦理績優戶政機關、績優戶政人員及志工表揚為激勵戶政服務團隊士氣，提升戶政人員形象，110 年 12 月 10 日在縣府大簡報室，表揚戶政業務績效評鑑前二名戶所（第一名花蓮市戶所，壽豐、光復、瑞穗戶所並列第二名）；表揚內政部核定績優戶政人員卓溪戶所柯秀惠，縣府核定績優戶政人員 23 人、績優戶政志工 14 人。

(二) 改善戶所辦公廳服務環境

輔導各戶所改善辦公廳服務環境，並補助 11 戶所環境改善工程，提升辦公情緒及服務品質，總經費計 137 萬元。

十三、兵役行政業務

- (一) 期間共徵集常備兵 27 梯次計 618 人，替代役 9 梯次計 87 人。
- (二) 辦理役男徵兵檢查，期間體檢役男人數計 1,082 人，複檢送中央役男免役體位審查委員會審議人數計 180 人。
- (三) 常備兵及替代役抽籤合計 894 人。
- (四) 辦理役男出境作業，期間計受理申請人數 36 人。
- (五) 辦理 1 場替代役男法紀教育暨管理人員在職教育訓練。
- (六) 本期核發常備兵及替代役列級征屬生活扶助金暨安家費 4 戶 6 口計 9 萬 180 元。
- (七) 本縣軍人忠靈祠納骨室總容量為 1 萬 1,732 個塔位，目前已安厝 1 萬 280 位，剩餘 1,452 位。
- (八) 辦理軍人忠靈祠三樓納骨設施改善工程，本期完成改善 4,766 個納骨櫃。
- (九) 111 年 3 月 8 日辦理「動員、戰綜、災防」三合一會報 111 年第 1 次定期會議。

玖、扎根教育-投資未來

一、免費教育政策，全面落實校園平等工作

- (一) 110 學年度國中小學生教科書書籍費補助，第 1 學期計 1,348 萬 4,026 元，第 2 學期計 1,282 萬 9,410 元。
- (二) 110 學年度公立國中小學學生簿本補助，第 1 學期計 104 萬元，第 2 學期計 125 萬元。自 106 學年度起，國小國語及國中國文科格子作業簿運用「新九宮格」，作為推動硬筆書法的利器，期許每一位花蓮的孩子都能「把書讀好，把字寫好」。
- (三) 110 學年度第 1 學期學生活動費及班級費（含東華附小），補助 248 萬 8,500 元。
- (四) 國小免費課後輔導（包含課後照顧）及學習扶助：本縣國小課後輔導（包含課後照顧），提供課後學習輔導及多元課程讓孩子能夠適性發展，110 學年度第 2 學期共 99 所學校開辦，服務 9,416 位學生；國中課後輔導 110 學年度第 2 學期共有 21 所學校開辦，服務 6,653 位學生。學習扶助實施計畫主要針對國中、小學生國語、英語、數學三科學習低成就學生，透過個別化、差異化之教學，針對學生學習弱點施以扶助，以弭平學習落差。110 學年度第 0 學期

學習扶助共計 118 校開班，教師 790 人次，開設 882 班次，共計 4,682 人次受輔，開班經費 1,805 萬 1,295 元。

- (五) 免費午餐餐費：110 學年度第 1 學期共計補助 2 萬 1,286 名國中小學生午餐餐費，補助經費計 9,648 萬元。寒假貧困學生午餐經費補助，共計補助 123 校，補助經費 183 萬 1,410 元。本府也邀請家長會委員共同為學校午餐把關，學校將午餐工作日誌經家長委員確認後上傳本縣學校午餐網站，由全民共同監督。另優先使用中央主管機關認證之三章一 Q 國產可溯源食材及每週 1 次有機餐，讓每位學生吃得安心。
- (六) 免費學生團體保險費：110 學年度第 1 學期補助一般生 1 萬 2,565 人學生團體保險費，計 219 萬 8,875 元（每人 175 元）。

二、獨創 2-6 歲幼兒就讀本縣公私立幼兒園免學費

- (一) 108 年 8 月 1 日起中央少子女化補助政策之「2 至 4 歲育兒津貼」正式實施，以落實關懷弱勢、重視教育向下扎根之政策，並藉由減輕家長育兒費用負擔，提升本縣生育率，解決少子女化困境。
- (二) 110 學年度第 1 學期補助公私立幼兒園 5 歲幼兒免學費、公立幼兒園 2-4 歲幼兒免學費、低

收中低收入戶總計 113 園，共補助 4,330 人次，補助經費計 5,322 萬 4,680 元整。準公共幼兒園總計 33 園，共補助 3,298 人次，補助經費計 1 億 1,836 萬 199 元。

(三) 110 學年度第 1 學期花蓮縣公立幼兒園免費就學補助園所總計 81 園，補助 725 人次，補助經費計 328 萬 1,899 元整，另本縣三棧國小附幼等 5 園及秀林鄉幼等 2 園，於 110 學年度幼兒園就學補助新制施行後，幼生就學費用已由中央政府補足，免申請本計畫。

(四) 補助本縣 2 至 4 歲育兒津貼，每人每月第一名子女補助 3,500 元，第二名子女補助 4,000 元，及第三名以上子女補助 4,500 元。110 年 9 月至 111 年 3 月申請人數為 22,025 人次，總金額為 8,476 萬 1,500 元整。

三、頒發獎助學金，獎助優秀學生

(一) 110 學年度國民中小學清寒優秀學生獎學金，補助國中 50 名學生，每名核發 2,000 元，國小 200 名學生，每名核發 1,000 元，頒發獎學金計 30 萬元。

(二) 110 學年度私立高中高職原住民學生獎學金，補助 30 名學生，每名核發 3,000 元，頒發獎學金計 9 萬元。

四、教師福利政策

- (一) 為提升本縣教師福利，修正「花蓮縣縣立高級中等以下學校兼任代課及代理教師聘任補充規定」第五點及第七點；自 109 年 1 月 1 日起，本縣長期代理教師比照教師待遇條例附表二高級中等以下學校教師薪級起敘基準表依學歷敘薪。另外報經本府同意兼任行政職務者，得自 8 月 1 日起薪，聘期最長至隔年 7 月 31 日止（8 月 1 日以後到職者，以實際到職日起薪）。
- (二) 110 年度委請本縣衛生局代購四價流感疫苗計 1,800 劑，提供非衛生福利部疾病管制署公費對象之本縣縣立高中及公私立國民中小學教職員工接種，以提升校園流感保護力。

五、推動原住民族教育

- (一) 萬榮國小（太魯閣族實驗教育）自 107 學年度正式實施，第一期計畫至 109 學年度期滿。該校申請續辦第二期計畫（執行期程自 110 學年度至 112 學年度止），110 學年度獲原住民族委員會補助 150 萬元。該校於 107 年 8 月 30 日舉行揭牌儀式，正式成立「萬榮太魯閣民族教育小學」，成為花蓮縣第一所學校型態原住民族實驗小學，也是臺灣第一所辦理太魯閣族實驗教育的小學。

- (二) 豐濱國小(阿美族實驗教育)自 108 學年度正式實施，110 學年度獲原住民族委員會補助 150 萬元。該校於 108 年 8 月 1 日舉行揭牌儀式，正式成立「阿美族聖山 Cilangasan 實驗學校」，也是臺灣第一所體制內阿美族實驗學校。
- (三) 鶴岡國小(阿美族實驗教育)自 109 學年度正式實施，110 學年度獲原住民族委員會補助 150 萬元，該校於 109 年 9 月 4 日舉行揭牌儀式，正式成立「秀姑巒阿美族實驗小學」，也是全臺第二所阿美族實驗學校。
- (四) 永豐國小(阿美族實驗教育)自 110 學年度正式實施，110 學年度獲原住民族委員會補助 150 萬元，該校於 110 年 8 月 26 日舉行揭牌儀式，正式成立「Cilamitay 阿美族實驗小學」，也是全臺第三所阿美族實驗學校。
- (五) 輔導部落互助式教保服務中心成立
- 1、中央補助 900 多萬元經費進行空間環境改善，經 TAMORAK 文教協會申請提報營運計畫，TAMORAK 文教協會採用全阿美族語教育，於 110 年 12 月取得設立許可，豐濱鄉港口部落互助式教保服務中心於 111 年 3 月 1 日舉行揭牌儀式成為，花蓮縣第一所部落互助式教保服務中心。

2、光復鄉太巴塢部落業經教育部國民及學前教育署於 110 年 12 月 16 日臺教國署幼字第 1100156073 號函核定修繕工程改善、設施設備工程及建築物結構安全鑑定費用共計 414 萬元，並經 111 年 1 月 10 日召開工作會議，決議由光復鄉公所執行經費及辦理工程採購發包作業。

六、辦理學前幼兒兒童節慶祝活動

今(111)年3月19日(六)為慶祝111年度兒童節，花蓮縣政府與遠雄海洋公園合作辦理111年兒童節慶祝活動「海洋親子趴」，邀請本縣計31所公立幼兒園，1,100餘名親師生一起同樂，度過溫馨快樂又美好的週末假日。

七、辦理各項教育課程與活動，提升教師課程專業及教學發展

(一) 培養學生閱讀興趣

為鼓勵學校師生落實閱讀活動，提升本縣學生閱讀素養，辦理國中小111年度閱讀推動實施計畫，核定總經費62萬6,800元，國中小計24校申請，已動支並一次撥付於各校辦理執行。並且申請110學年度「增置圖書館閱讀推動教師實施計畫」，核定金額506萬4,000元，國中小計28校申請。透過整合學校閱讀資源，帶動教師教學方法的創新與激盪，已動支並撥

付第 2 期款 202 萬 5,600 元於各校辦理執行。另以縣預算增加補助宜昌國中、新城國中、玉里國中、玉里國小及舞鶴國小等五校，辦理 110 學年度「增置圖書館閱讀推動教師實施計畫」計經費 87 萬元整。本縣接受臺北市青溪總會等公益團體捐贈全新圖書一批，贈予本縣「北林、萬寧、春日、瑞北、瑞美、卓楓、奇美、紅葉、明義、明禮」等 10 所國民小學圖書共計 2000 冊，藉由推廣閱讀以提昇學童競爭力，期許偏鄉莘莘學子透過閱讀翻轉學習，裝備好面對未來的關鍵能力。

(二) 推動英語教育、培養學生國際語言能力

透過引進外籍英語教師計畫、英語協同教學助理 (ETA) 計畫、國教署外籍教學助理計畫及本縣推動雙語教學試辦計畫、英語說話課實施計畫，培養及提升本縣學生英語力。另推動教育部國教署國際學伴計畫，透過線上與國內外大學生進行溝通及文化交流；並辦理暑期線上英語營及生活英語社團，透過營隊及英語社團趣味性活動，提升本縣學童學習英語之動機。補助偏鄉行動載具，增加偏鄉學生對於英語文接觸普及性，以行動科技輔助語言學習之方式，透過網際網路取得學習資源、擴增學習環境，並藉充實行動載具等數位科技資源，融入

英語教學使學習更趨多元活潑，以提供偏鄉學生更為豐富的英語學習環境，提升學生對英語學習之親善程度。

(三) 關注學生學習成效，提升競爭力

111 年 5 月 26 日辦理本縣「110 學年度建置國民中小學教育長期資料庫」學力檢測，協助教師透過答題分析進行學生學習問題診斷，擬定提升學力策略。

(四) 推動藝文深耕，培養美學素養

110 學年度持續推動本縣 23 所學校排笛教學實施計畫，已撥付金額 154 萬 8,316 元至執行學校。教育部核定本縣 110 學年度藝術與美感深耕計畫，核定金額 669 萬 630 元，部分補助 599 萬 630 元，已完成掣據第 2 期款新臺幣 299 萬 5,315 元，並已撥付至執行學校，共計 58 所學校申請。

(五) 科學教育

本縣參加「中華民國第 61 屆中小學科學展覽會」4 件參展作品榮獲評審肯定並榮獲佳績，分別是國風國中物理科作品-火龍升起-探討火龍捲的特性及應用科學(二)作品-環給地球新吸望-環保吸管的製作與探討及東華大學附設實驗國民小學物理科作品-「錐」根究柢及應用科學(一)作品-自動機電控拉張結構平衡桌。

另，本縣國風國中等 36 隊學生代表本縣參加國立臺灣師範大學辦理之「2022EYI 世界青少年發明展暨臺灣選拔賽」活動訂於本（111）年 3 月 19 及 20 日舉行臺灣選拔賽。

（六）辦理科技運算思維賽事

- 1、結合本縣三所科技中心積極推動各項科技教育競賽，提供師生展現學習成果的舞台。110 年度辦理 Scratch 程式設計競賽、Scratch 科丁校際 PK 賽、太平洋盃智能自走車運算思維競賽、太平洋盃縱谷翱翔無人機運算思維全國賽、太平洋盃科技教育競賽等。
- 2、本縣 110 學年度科技教育創意實作競賽，111 年 2 月 20 日於花崗國中(科技中心)辦理完成，薦派獲特優獎項隊伍參加全國賽計有資訊科技組國中組薦派宜昌國中；資訊科技組國小組薦派大進國小；生活科技組薦派宜昌國中 2 隊及國風國中 1 隊。

八、教育希望工程-公費留美計畫

110 年度第六屆教育希望工程-公費留美計畫，甄選出高中組 9 名學生、國中組 9 名學生，預計今（111）年 7-8 月前往美國留學 1 年。111 年度第七屆甄選活動，預計於 6-9 月間辦理。

九、推動體育發展，迎向健康人生

- (一) 教育部體育署同意補助 1 億 5,000 萬元辦理前瞻計畫「充實全民運動環境計畫(賽會、園區、改善既有場館、興整建風雨球場)」。
- 教育部體育署核定明利國小及壽豐國中運動相關設施經費 523 萬元。
- 教育部體育署核定鳳林國小等 5 校新建、整建修繕運動場館，核定經費 1,889 萬元。
- (二) 推動「花蓮縣小鐵人培訓計畫」，發展本縣特色體育，培育績優運動選手；110 年計有 21 所學校參與，以發展本縣學生綜合運動能力。
- (三) 協助本縣表現優異之運動選手成為專業教練，111 年度共計聘任 18 名本縣籍教練，協助本縣體育運動發展。教育部體育署補助本府聘任奧運跆拳道銅牌國手曾櫟騁擔任跆拳道巡迴教練、化仁國中劉義傳擔任棒球巡迴教練及奧運射箭銀牌國手王正邦擔任玉里國中射箭專任運動教練，藉由巡迴教練至各校協助、輔導，以促進本縣跆拳道、棒球及射箭運動更加精進。
- (四) 設立基層運動選手訓練站，共設有 8 項目 53 站，補助經費計 1,125 萬元整，核定辦理之項目為田徑、舉重、網球、射箭、游泳、足球、跆拳道、籃球，協助本縣運動之發展。

- (五) 教育部核定補助本縣 5 所國中小 5,340 萬元整辦理「國民中小學設置半戶外球場計畫」興建半戶外球場。
- (六) 教育部核定補助本縣 7,700 萬元整「花蓮縣第三期(109—112 年)綜合發展實施方案 109 年度滾動檢討計畫—花蓮運動休閒園區建置計畫」於原吉安菸葉廠舊址建置花蓮運動休閒園區。

十、改善教學環境與設備

- (一) 公立高級中等以下學校電力系統改善暨冷氣裝設計畫：教育部以中央特別統籌分配稅款及前瞻基礎建設計畫經費支應，核定本府約 5.5 億元(依實際發包金額計算)，本府依照教育部之規劃，已完成新設電力系統改善工程，並於 111 年 2 月 15 日完成所有冷氣試車作業，預計於 4 月底前完成驗收，藉以落實班班有冷氣之目標，提供師生優質學習環境。
- (二) 花蓮縣所屬學校裝置太陽光電發電設備標租案：為響應政府綠能政策推動，同時兼顧能源永續及節能減碳之效，本府前於 110 年 3 月完成「花蓮縣所屬學校裝置太陽光電發電設備標租案」相關作業，廠商自 110 年下半年起陸續施工，預計於 111 年 5 月 25 日前完成裝設，藉以強化本縣各校公有房舍屋頂有效利用，落實綠能公舍之目的。

十一、全國中等學校運動會

教育部體育署核定本縣辦理 111 年全國中等學校運動會經費 1 億 6,500 萬元整，配合賽事場館修繕核定經費 3 億 8,262 萬 9,822 元。預計將於 111 年 4 月 16~21 日於本縣舉辦，計有 22 項賽事舉行。此次賽會延續 109 全民運賽事經驗，提供選手更優質的服務。屆時將吸引超過 1 萬 5 千名選手及民眾到本縣參與賽會。

- (一) 爭取中央核定 4,000 萬元整修太昌游泳池。中央補助 3,600 萬元，縣配合款 400 萬元，縣自籌款 745 萬 8,885 元，本案總計發包經費 4,745 萬 8,885 元。為符合全中運賽事比賽場地，本次整修室外泳池池體修繕、室內泳池地坪磁磚更新、器材室及淋浴間整修及照明線路配置。
- (二) 爭取中央核定 4,256 萬元整修縣立網球場。中央補助 3,830 萬 4,000 元，縣配合款 425 萬 6,000 元，縣自籌款 1,266 萬 134 元，本案總計發包經費 5,522 萬 134 元。本次改善工項計有鋪面工程、照明工程及屋頂薄膜工程等。
- (三) 爭取中央核定 824 萬元整修鳳林國小軟式網球場。中央補助 714 萬 6,000 元，縣配合款 82 萬 4,000 元，本案總計發包經費 824 萬元。

為平衡城鄉差距，提供偏鄉學童發展軟式網球能力，本府於鳳林國小增設軟式網球場，同時提供 111 年全中運往室網球單項競賽場地。

十二、吉安菸葉廠活化-花蓮縣運動休閒園區建置計畫

花蓮運動休閒園區規畫服務空間，包含 1 處遊客服務中心 1 處以及 3 處停車場。並且提供運動場地，設有 8 面槌球場以及 1 座環園跑道。另外也提供文化遊憩，保留相關建物做為文化展覽館及文化遺構，新設部落聚會所 1 座。最後為提供民眾一般休閒活動，設有 5 處的多功能草皮及廣場，以及 1 處療癒庭園。

拾、獲獎紀錄

一、社會、教育、文化、衛生、環保類

- (一) 地方政府辦理 109 年度身心障礙者就業促進業務考核：優等。
- (二) 勞動部對地方政府 109 年度勞動行政業務督導考核綜合考評：第三組第一名。
- (三) 2022 智慧城市創新應用獎-智慧教育領域得獎殊榮。(四) 國家圖書館 111 年 3 月 3 日發布「110 年臺灣閱讀風貌及全民閱讀力年度報告」，花蓮獲得民眾每人擁書冊數表現績優城市、民眾持證比例表現績優城市。
- (四) 豐濱鄉公所獲得民眾每人擁書冊數表現績優城市，我們同時協助豐濱鄉蓋出結合在地文化的海岸圖書館。
- (五) 布農族佳心舊部落地景再現計畫榮獲 2021 第九屆台灣景觀大獎特殊主題類「文化保存」年度大獎及傑出獎，並代表台灣參加世界景觀建築獎項，同時也成為 2023 在台灣舉辦的亞太景觀年會參訪地點。
- (六) 109 年度照護業務執行績效第四組第一名。
- (七) 執行 109 年度用藥整合服務計畫全民健康照護計畫榮獲藥事照護服務績優獎。

- (八) 109 年地方政府衛生局辦理菸害防制及衛生保健工作考評獎項：
- (1) 保健類類別獎：第四組保健類優等獎。
 - (2) 績優獎：
 - 婦幼健康「高風險婦(兒)追蹤關懷服務」績優獎全國第三名。
 - 菸害防制「稽查績效」績優獎分組第一名。
 - 菸害防制「戒菸服務」績優獎分組第一名。
 - 菸害防制「消弭健康不平等(無菸環境推動與電子煙稽查)」績優獎分組第二名。
- (九) 「2020 阿公阿嬤逗陣來」-全國賽
- 常勝組-銅牌獎：光復鄉馬可認文化藝術舞蹈協會。
 - 新秀組-最佳活力獎：花蓮市華東大本里巴哈。
- (十) 110 年度全國醫療區域輔導與醫療資源整合計畫-年終成果發表會分區競賽，地方特色獎。
- (十一) 110 年度全國醫療區域輔導與醫療資源整合計畫-年終成果發表會分區競賽，成果卓越獎。
- (十二) 衛生福利部 110 年度醫療事故關懷服務績優表揚-公務績優獎。
- (十三) 婦幼照護「110 年台灣健康城市暨高齡友善城市獎-健康平等獎」。

- (十四) 衛福部表揚：感謝醫政夥伴-花蓮縣衛生局-對抗 Covid-19 守護醫療。
- (十五) 執行西藥藥政考評榮獲藥政考評績優獎。
- (十六) 執行中藥藥政考評榮獲中藥稽查績優獎。
- (十七) 環保署「110 年空品淨化區優良認養單位甄選」吉安守望相助隊認養的公二公園、花蓮市民生社區發展協會認養的憲兵公園、中華紙漿認養的台九線稻香段獲得最高獎項特殊貢獻獎。
另外亞洲水泥認養的陶樸閣衛生掩埋場則榮獲特優獎。
- (十八) 榮獲行政院環境保護署「110 年度廚餘回收處理績效考核-創新應用卓越獎」。
- (十九) 東大門國際觀光夜市夜市於 109 年及 110 年連續兩年榮獲全台環保夜市評鑑最高榮譽「特優級」。
- (二十) 輔導本縣碧雲莊社區發展協會榮獲環保署 110 年環保小學堂特優。
- (二十一) 榮獲行政院環境保護署「110 年土壤及地下水污染整治業務推動績效考評」特優。
- (二十二) 榮獲海洋委員會海洋保育署 110 年度地方政府「海洋環境管理考核計畫」考核特優。
- (二十三) 「110 年度目的事業主管機關志願服務績效評鑑」甲等。

二、財政、主計、地稅、戶政類

- (一) 中央對 16 縣（市）政府計畫與預算考核結果，本府在社會福利、教育、基本設施、財政績效與年度預算編製及執行等 4 大面向，連續五年，榮獲佳績。
- (二) 行政院主計總處並於 111 年 1 月核定「109 年農林漁牧業普查」考核成績，本府榮獲第 2 級普查處優等，獲頒獎金 4 萬元，瑞穗鄉公所榮獲第 5 級普查所優等第 2 名，獲頒獎金 3 萬元，新城鄉公所榮獲第 6 級普查所優等，獲頒獎金 5 千元。
- (三) 110 年度稅捐稽徵機關防止新欠清理舊欠績效：分組第 2 名。
- (四) 110 年度地方稅網路申報作業：分組第 2 名。
- (五) 110 年度房屋稅稅籍及使用情形清查作業：分組第 2 名。
- (六) 110 年度花蓮縣政府暨所屬機關及學校推行「環境友善行為」評比及競賽績優機關：第 2 名
- (七) 110 年度花蓮縣目的事業主管機關志願服務團隊績效評鑑：分組第 2 名。
- (八) 110 年度地價稅稅籍及使用情形清查作業：分組第 4 名。
- (九) 榮獲 110-111 年直轄市、縣（市）政府「推動全民國防教育考核評鑑」優等獎，獲國防部公開表揚。

- (十) 經遴選本縣榮獲 111 年度全國績優役政單位，
於兵役節獲內政部公開表揚。

三、警政、消防類

- (一) 110 年上半年擴大臨檢工作：丙組甲等。
- (二) 110 年加強重要節日安全維護工作：丙組特優。
- (三) 110 年全國性公民投票治安維護工作：第 2 級
第 1 名。
- (四) 110 年推行守望相助工作業務評核：績優。
- (五) 110 年原住民自製獵(魚)槍管理評核：績優。
- (六) 110 年管制刀械管理工作評核：績優。
- (七) 110 年射擊運動槍枝彈藥管理工作評核：績優。
- (八) 110 年治安要點錄影監視系統設備維護工作評
核：績優。
- (九) 110 年度獲原住民族委員會頒發超額進用原住
民機關：特優獎。
- (十) 110 年花蓮縣政府社區治安策略執行成效：優
等。
- (十一) 110 年上半年外事治安資訊績效評核：丁組
第 1 名。
- (十二) 110 年下半年外事治安資訊績效評核：丁組
第 2 名。
- (十三) 110 年上半年警察機關辦理性侵害案件工作
執行績效評核：優等。

- (十四) 110 年上半年刑案現場指紋送鑑業務評核：
丙組第 2 名。
- (十五) 110 年下半年刑案現場指紋送鑑業務評核：
丙組第 3 名。
- (十六) 110 年第 1 季執行「強化應受尿液採驗人採
驗實施計畫」團體評核：特優。
- (十七) 110 年第 2 季執行「強化應受尿液採驗人採
驗實施計畫」團體評核：特優。
- (十八) 110 年第 3 季執行「強化應受尿液採驗人採
驗實施計畫」團體評核：特優。
- (十九) 110 年度中央對各直轄市及縣（市）政府汰
換警用車輛一般性補助款控管及考核計畫：
乙組第 4 名。
- (二十) 110 年度中央對直轄市及縣（市）政府一般
性補助款指定辦理施政項目整建警察廳舍計
畫考核：甲等（第 4 名）。
- (二十一) 內政部 110 年災害防救深耕第 3 期計畫考
評特優。

拾壹、結語

花蓮依山傍海，擁有得天獨厚的天然資源，歷任縣長為花蓮長足發展打下的深厚基礎為「硬底子」，縣府施政智慧經驗則為「軟實力」，結合兩者則成了花蓮的「真功夫」；縣府團隊以「智慧城市，永續花蓮」施政主軸，各項措施緊扣施緊扣聯合國 17 項永續發展目標 (SDGs)，積極爭取辦理 111 年全中運，翻修縣內運動場館設施、成立有機農業辦公室，並與英國綠色餐廳、義大利慢食組織、慢食廚師聯盟等機構組織結盟，登上國際知名訂房平台 Agoda 網站「全球 10 大熱搜旅遊景點」冠軍、「全球最好睡」城市調查亞洲第三名殊榮，推廣低碳旅遊及打造太平洋左岸南島民族的重要基地，將花蓮擘劃為與世界全面接軌的國際城市；為後疫情時代揭示花蓮全新的文化旅遊風貌，鏈接花蓮的國際性與在地性，彰顯地方自明性。

在此榛蔚誠摯地感謝所有鄉親、議員先進給予我們支持與指導，相信花蓮的未來，因為我們齊心耕耘，會有更加璀璨的光景。

以上報告，敬請指教。

最後謹祝大會順利成功。

敬祝張議長、潘副議長及各位議員女士、先生
幸福健康、萬事如意，謝謝大家！